



Fleggaard Holding A/S

- godt købmandskab



Årsrapport 2024/25

Annual report 2024/25

Indhold

Content

Påtegninger | Statements

- 3 Ledelsespåtegning
Statement by Management on the annual report
- 5 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report
- 9 Selskabsoplysninger
Company details

Ledelsesberetning | Management's review

- 10 Hoved- og nøgletal for koncernen
Financial highlights for the Group
- 11 Forord fra Adm. koncerndirektør
Preface by Group CEO
- 13 Fleggaard koncernens aktiviteter
Activities of the Fleggaard Group
- 15 Koncernoversigt
Group Overview
- 16 Et tilbageblik på 2024/25
Looking back at 2024/25
- 18 Udvikling i udvalgte nøgletal
Development in selected financial ratios
- 19 Virksomhederne i Fleggaard koncernen
Entities in the Fleggaard Group
- 34 Begivenheder efter regnskabsårets udløb
Events after the balance sheet date

Årsregnskab | Financial statements

- 43 Resultatopgørelse
Income statement
- 44 Balance – aktiver
Assets
- 45 Balance – passiver
Equity and liabilities
- 46 Egenkapitalopgørelse for koncernen
Consolidated statement of equity
- 48 Pengestrømsopgørelse for koncernen
Consolidated cash flow statements
- 50 Noter
Notes to the financial statements



Jens Klavsén
Adm. koncerndirektør / CEO

Ledelses- påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fleggaard Holding A/S for regnskabsåret 1.oktober 2024 – 30. september 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 4. februar 2026

Direktionen | Executive Board:

Jens Klavsén
Adm. koncerndirektør

Bestyrelsen | Board of Directors:

Anders Hedetoft
Formand | Chairman

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Line Bødker Fleggaard

Statement by Management on the annual report

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Fleggaard Holding A/S for the financial year 1 October 2024 – 30 September 2025.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2025 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2024 – 30 September 2025.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Parent Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Parent Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Kollund, 4 February 2026



Den uafhængige revisors revisions-påtegning

Til kapitalejerne i Fleggaard Holding A/S Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fleggaard Holding A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Independent auditor's report

To the shareholders of Fleggaard Holding A/S Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Fleggaard Holding A/S for the financial year 1 October 2024 – 30 September 2025, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2025 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 October 2024 – 30 September 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 4. februar 2026

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Vejle, 4 February 2026

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR no. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen
Statsautoriseret revisor | State Authorised Public Accountant
mne27701



Selskabsoplysninger Company details

Fleggaard Holding A/S

Skovbakken 10, Kollund, DK-6340 Kruså

Telefon | Telephone: +45 72 30 30 30

Website: www.fleggaard-holding.dk

CVR-nr. | CVR no.: 77 84 73 16

Regnskabsår | Financial year: 1. oktober-30. september

Stiftet | Established: 1985

Hjemsted | Registered office: Aabenraa

Bestyrelse | Board of Directors

Anders Hedetoft, formand | Chairman

Ole Boris Fleggaard

Birgitte Boris Fleggaard

Line Bødker Fleggaard

Direktion | Executive Board

Jens Klavsén

Revisor | Auditor

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

Lysholt Allé 10, DK-7100 Vejle

Advokat | Lawyers

Holst, Advokater Advokatpartnerselskab

Hans Broges Gade 2, DK-8100 Aarhus C

Bank | Bankers

SEB

Bernstorffsgade 50, DK-1577 København V

Sydbank A/S

Peberlyk 4, DK-6200 Aabenraa

Nordea

Frederiks Plads 40, DK-8000 Aarhus C

Generalforsamling | General meeting

Ordinær generalforsamling afholdes den 4. februar 2026

The annual general meeting is to be held on 4 February 2026

Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

Mio. kr. DKK million	2024/25	2023/24	2023/24	2021/22	2020/21
Hovedtal Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	7.192,6	7.090,9	6.988,9	6.832,3	6.011,1
Bruttoresultat <i>Gross margin</i>	1.190,2	1.190,0	1.159,8	1.156,7	978,6
Resultat af primær drift <i>Operating profit/loss</i>	381,1	407,4	389,5	364,2	318,3
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-47,1	-73,2	-51,9	-18,2	2,7
Ordinært resultat før skat <i>Profit/loss from ordinary activities before tax</i>	333,9	337,9	337,6	397,6	321,8
Årets resultat Profit/loss for the year	222,0	237,1	247,3	287,4	238,6
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>	2.807,2	2.970,0	3.028,6	2.983,6	2.538,9
Omsætningsaktiver <i>Non-fixed assets</i>	1.416,5	1.434,9	1.523,9	1.490,6	1.361,7
Aktiver i alt Total assets	4.223,7	4.404,8	4.552,5	4.474,2	3.900,6
Aktiekapital <i>Share capital</i>	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
Egenkapital Equity	2.077,5	2.006,5	1.933,2	1.860,1	1.687,6
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>	149,0	151,7	122,0	106,1	70,4
Langfristede gældsforpligtelser <i>Non-current liabilities</i>	0,7	0,7	0,7	2,0	0,9
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Current liabilities</i>	1.996,5	2.245,9	2.496,6	2.505,9	2.141,7
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver <i>Investments in intangible assets</i>	18,2	5,3	5,1	50,2	27,6
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investments in property, plant and equipment</i>	568,1	598,8	463,9	439,0	432,5
Investeringer i finansielle leasingaktiver <i>Investments in assets held under finance lease and purchase contracts</i>	1.151,7	1.510,7	1.679,5	1.796,0	1.360,4
Nøgletal Financial ratios					
Overskudsgrad <i>Operating margin</i>	5%	6%	6%	5%	5%
Afkastningsgrad <i>Return on invested capital</i>	9%	9%	9%	9%	9%
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	17%	17%	17%	17%	16%
Likviditetsgrad <i>Current ratio</i>	71%	64%	61%	59%	64%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	49%	46%	42%	42%	43%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	11%	12%	13%	16%	14%
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) Average number of employees (translated into full-time employees)	1.206	1.199	1.233	1.232	1.199

Nøgletal

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis

Equity ratio

For terms and definitions, please see the accounting policies.

Forord fra Adm. koncerndirektør

Robusthed i en tid med lav sigtbarhed

2024/25 var et år præget af betydelige forandringer og stigende usikkerhed på både globale og europæiske markeder. Trods disse udfordringer formåede Fleggaard koncernen at fastholde et solidt resultat i overensstemmelse med forventningerne og på niveau med de seneste år. Det anser vi som tilfredsstillende, særligt set i lyset af de markante markedsudsving, der prægede perioden.

Den globale økonomi var forholdsvis stabil, mens væksten i Europa – og især i Tyskland – var mere afdæmpet. Faldende inflation og begyndende rentenedsættelser havde en positiv effekt, mens bl.a. geopolitisk usikkerhed og valutabevægelser vanskeliggjorde langsigtet planlægning. Særligt usikkerheden om fremtidig handelspolitik og kraftige valutakursudsving havde mærkbare konsekvenser på vores forretning og vidner om betydelig volatilitet i markedet. Det betød bl.a., at flere af koncernens virksomheder mødte tilbageholdenhed blandt kunder og samarbejdspartnere. Alt i alt var det et år, der stillede store krav til vores omstillingsevne og risikostyring.

Koncernens forretningsområder udviklede sig forskelligt gennem året. Visse segmenter var udfordret af lav forbrugertillid og afdæmpet efterspørgsel, mens koncernens grænsehandelsaktiviteter oplevede omsætningsvækst. Samlet set oplevede vi en stigning i kapacitetsomkostningerne, og det krævede en målrettet indsats at fastholde en stabil indtjening. Det understreger robustheden i vores forretningsmodel og vores evne til at navigere sikkert i et uforudsigeligt miljø.

Når vi kigger frem mod regnskabsåret 2025/26 forventes fortsat markedsuro, geopolitisk usikkerhed og afdæmpet vækst i centrale EU-økonomier. Vores fokus vil derfor være rettet mod effektivisering, konsolidering og udnyttelse af strategiske muligheder inden for koncernens nuværende forretningsområder. Vi fastholder således vores langsigtede strategi om vækst gennem udvikling, synergigivende opkøb og optimering af eksisterende forretningsområder. Vi går derfor ind i det nye år med tillid til, at vores tilpasningsevne og finansielle styrke vil sikre fremgang.

Adm. koncerndirektør

Jens Klavsén, Kollund, den 4. februar 2026

Preface by Group CEO

Robustness in times of poor visibility

The year 2024/25 was characterised by material changes and increasing uncertainty on global as well as European markets. Despite these challenges, the Fleggaard Group succeeded in maintaining a sound profit in accordance with expectations and in line with recent years. We consider this satisfactory, particularly in light of the significant market fluctuations that characterised the period.

Global economy was relatively stable whereas growth in Europe, and in particular in Germany, was more subdued. Decreasing inflation and indications of lowering of interest rates had a positive effect whereas i.a. geopolitical uncertainty and currency movements made long-term planning more difficult. In particular uncertainty surrounding future trade policy and drastic exchange rate fluctuations had noticeable consequences for our business and indicate significant market volatility. Several of our group entities thus noted that customers and cooperative partners were more reluctant. All in all, it was a year that placed great demands on our ability to adapt and manage risk.

The Group's business areas developed differently throughout the year. Some segments were challenged by low consumer confidence and a slowdown in demand, whereas the Group's border trading activities noted revenue growth. All in all, we saw an increase in capacity costs and targeted efforts were required to maintain a stable level of earnings. This underpins the robustness of our business model and our ability to navigate safely in an unpredictable environment.

When looking ahead and into the 2025/26 financial year, we expect continued market volatility, geopolitical uncertainty and a slowdown in growth in central European economies. Therefore, we will focus on efficiency improvement, consolidation and exploration of strategic opportunities within the Group's current business areas. We thus maintain our long-term strategy for growth through development, synergistic acquisitions and optimisation of existing business areas. We are therefore entering the new year confident that our adaptability and financial strength will ensure progress.

Group CEO

Jens Klavsén, Kollund, 4 February 2026



Fleggaard koncernens aktiviteter

Fleggaard koncernen har sit hovedsæde i den sønderjyske by Kollund ved Flensborg Fjord. Her, blot et stenkast fra den dansk-tyske grænse, har moderselskabet Fleggaard Holding A/S hjemme og er centralt omdrejningspunkt for koncernens selskaber i ind- og udland. Koncernens historie strækker sig tilbage til 1926 med åbningen af en lille købmandsbutik i Padborg.

I dag er Fleggaard koncernen et konglomerat bestående af en række forskellige virksomheder fordelt på tre overordnede strategiske kerneområder: detailhandel, grossisthandel og leasing. Det gør Fleggaard koncernen til en af de største virksomheder i Sønderjylland og blandt de 100 største virksomheder i Danmark målt på omsætning.

Forretningsmodel

Grundfilosofien i Fleggaard koncernen er at sprede aktiviteterne på forskellige brancher med afsætning til forskellige segmenter og markeder. Hensigten med denne strategiske tilgang er at skabe vækst og samtidig mindske risikoen og afhængigheden af enkelte forretningsområder.

Med baggrund i ovenstående har Fleggaard koncernen udviklet sig til en international koncern med virksomheder i 10 forskellige lande, ca. 1.600 medarbejdere samt kunder og leverandører i hele verden. Selvom koncernen i dag er et internationalt handelshus, der opererer globalt, hviler den stadig på de helt fundamentale grundprincipper fra 1926 med vægt på det gode købmandskab og med dybe rødder i den sønderjyske muld.

Activities of the Fleggaard Group

The Fleggaard Group is domiciled in Kollund in the southern part of Jutland by Flensborg Fjord. The Parent Company, Fleggaard Holding A/S, is domiciled only a stone's throw from the Danish-German border and is central to the Group's companies in Denmark and abroad. The history of the Group goes back to 1926 when a small convenience store opened in Padborg.

Today, the Fleggaard Group is a conglomerate with a number of different businesses in three overall strategic core business areas: retail, wholesale and leasing. Thereby, the Fleggaard Group is one of the largest businesses in Southern Jutland and among the 100 largest businesses in Denmark measured by revenue.

Business model

The basic philosophy of the Fleggaard Group is to spread its activities to different industries with sales to different segments and markets. The purpose of this strategic approach is to create growth and at the same time minimise the risk and the dependence on specific business areas.

Based on the above, the Fleggaard Group has developed into an international group with entities in ten different countries, approx. 1,600 employees and customers and suppliers throughout the world. Although today, the Group is an international, commercial enterprise, operating globally, it still rests on the fundamental principles from 1926, emphasising sound business acumen, and has its roots well planted in the soil of southern Jutland.

Ambitionerne i Fleggaard koncernen har altid været store og præget af vækst gennem langsigtet udvikling – både organisk og via strategiske opkøb. Med udgangspunkt i visionen om at være "Best in Class" arbejder koncernen målrettet ud fra det simple princip – "at gøre mere af det vi er gode til", og fortsætter med at styrke og udvikle de forretningsområder, der understøtter koncernens langsigtede vækststrategi.

Koncernens opbygning

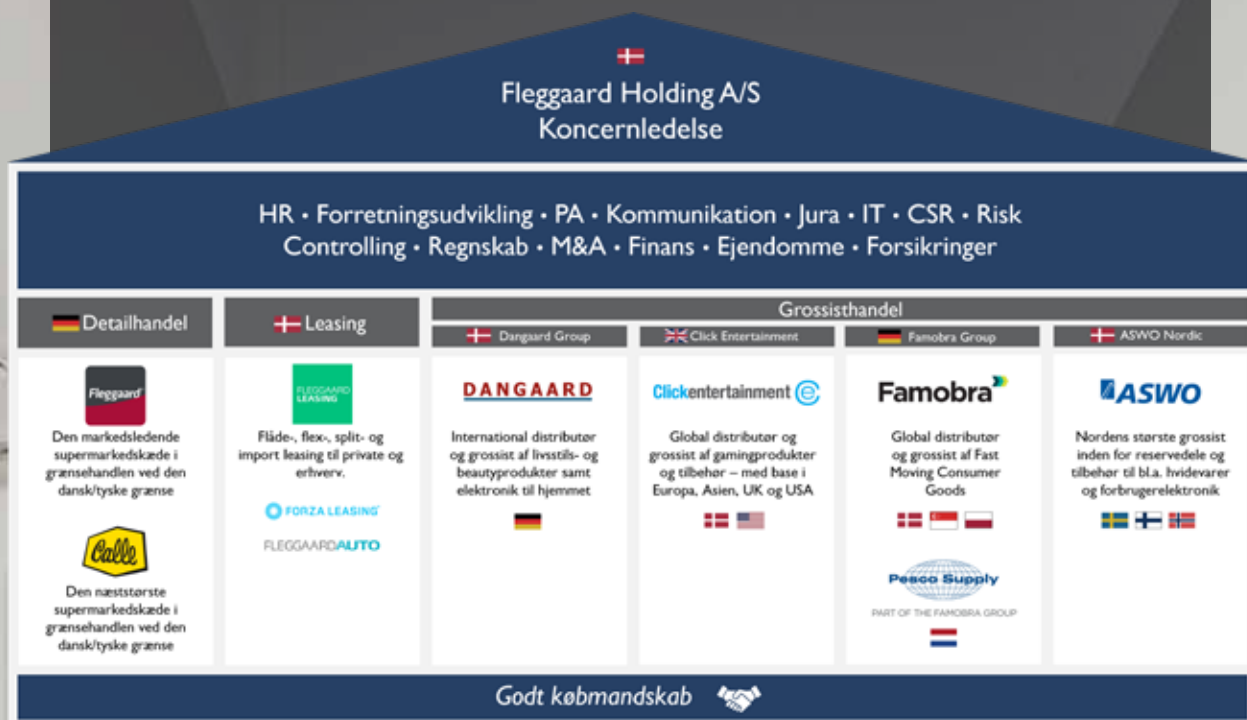
Organisatorisk er Fleggaard koncernen bygget op således, at alle overordnede koncernfunktioner som eksempelvis forretningsudvikling, HR, IT, regnskab og jura varetages af moderselskabet Fleggaard Holding, mens de mere driftsorienterede funktioner varetages decentralt i de enkelte selskaber. Koncernens omdrejningspunkt er ambitionen om at være "Bedst til medarbejdere", "Bedst til kunder" og "Bedst til forretning", kort sagt "Best in Class". Denne vision favner alle koncernens virksomheder og er fundamentet for koncernens fortsatte udvikling og vækst.

Ambitions in the Fleggaard Group have always been high and characterised by growth through long-term development – both organically and by means of acquisitions. Rooted in our vision to be "Best in Class", the Group works purposefully on the simple principle to "do more of what we are good at" and will continue to strengthen and develop the business areas that support the Group's long-term growth strategy.

Group structure

Based on the Fleggaard Group's organisation, the Parent Company, Fleggaard Holding, handles all general group functions such as business development, HR, IT, accounting and law, whereas functions related to the day-to-day operations are handled by the individual entities. The Group's ambition is to be "Best employer", "Customers' store of choice" and "Top performing business", i.e. "Best in Class". This vision embraces all group entities and is the foundation for the Group's continued development and growth.

Koncernoversigt Group Overview



Et tilbageblik på 2024/25

Regnskabsåret 2024/25 var grundlæggende et tilfredsstillende år. Det var et år præget af betydelige markedsudsving og lav sigtbarhed, hvilket stillede store krav til koncernens omstillings-ejne. De svære markedsvilkår påvirkede flere af koncernens selskaber, men koncernen formåede samlet set at realisere et tilfredsstillende resultat på niveau med de seneste år.

Detailsegmentet, der primært betjener skandinaviske forbrugere, oplevede fremgang i kundestrømmen gennem året. Intensiv markedsføring kombineret med målrettede prisnedsættelser og kampagner skabte øget aktivitet og resulterede i omsætningsvækst.

Koncernens grossistselskaber, der opererer på vidt forskellige markeder, realiserede meget forskellige resultater i regnskabsåret 2024/25. ASWO Nordic, som gennem en årrække har præsteret på et højt niveau, fastholdt momentum. Det høje aktivitetsniveau resulterede i endnu et rekordår og understregede ASWO Nordics solide markedsposition.

Famobra Group havde et tilfredsstillende år med et højt aktivitetsniveau, dog med en lavere indtjening i forhold til foregående regnskabsår bl.a. som følge af øget priskonkurrence. Dangaard Group og Click Entertainment oplevede, at lav forbrugertillid, geopolitisk usikkerhed og et omskifteligt valuta-marked lagde pres på indtjeningen og skabte komplekse rammevilkår.

Koncernens billeasingaktiviteter fastholdt overordnet set et stabilt niveau i et pris- og konkurrencepræget marked præget af uforudsigelighed grundet den generelle omstilling af bilflåden til elbiler.

På omsætningssiden realiserede koncernens virksomheder en samlet omsætning på 7,2 mia. kr. i 2024/25, svarende til en mindre fremgang på 1,4% i forhold til det foregående regnskabsår. Omsætningsstigningen var primært drevet af en højere omsætning i detailsegmentet, som kompenserede for en faldende omsætning i andre af koncernens selskaber.

Looking back at 2024/25

Basically, the financial year 2024/25 was a satisfactory year. However, the year was characterised by considerable market fluctuations and poor visibility, which put heavy demands on the Group's adaptability. The difficult market conditions affected the group entities, but overall the Group succeeded in realising satisfactory results of operation in line with the past years.

The retail segment which primarily services Scandinavian consumers noted an increase in the flow of customers throughout the year. Intensive marketing followed by targeted price reductions and campaigns supported increasing activity and contributed to revenue growth.

The Group's wholesale companies, which operate in completely different markets, realised very different results in the 2024/25 financial year. ASWO, which for several years performed at a high level, maintained momentum. The high level of activity resulted in yet another record year and underlined ASWO's solid market position.

The Famobra Group had a satisfactory year with a high level of activity, however, earnings decreased compared to last financial year, i.e. due to increased price competition. The Dangaard Group and Click Entertainment experienced low consumer confidence, geopolitical uncertainty and a volatile currency market put pressure on earnings and caused complex framework conditions.

The Group's car leasing activities maintained a generally stable level in a competitive market characterised by unpredictability due to the general green fleet conversion.

In terms of revenue, the Group's companies realised total revenue of DKK 7,2 billion in 2024/25, corresponding to a minor increase of 1,4% relative to the previous financial year. The increase in revenue was primarily driven by higher revenue in the retail segment, which made up for decreasing revenue in other group entities.

På primær drift realiserede koncernens virksomheder tilsammen 381 mio. kr. i forhold til 407 mio. kr. i sidste regnskabsår. Det samlede koncernresultat før skat for 2024/25 kan opgøres til 334 mio. kr. mod 338 mio. kr. i 2023/24. Det er på niveau med de foregående års ordinære resultater, hvilket ledelsen overordnet set finder tilfredsstillende.

Balance og pengestrømme

Koncernens samlede balance udgør 4,2 mia. kr., hvilket er en reduktion på 4,1% i forhold til foregående regnskabsår. Hovedparten af koncernens driftsmidler kan henføres til Fleggaard Leasing og består hovedsageligt af biler til det danske marked. Koncernens egenkapital udgør 2,1 mia. kr. Det svarer til en soliditetsgrad på 49%, hvilket vurderes tilfredsstillende for et konglomerat med handels- og leasingvirksomheder. Gældsforpligtelserne i koncernen er faldet med 249 mio. kr., primært som følge af et mindre antal leasingkontrakter i koncernens leasingselskaber. Koncernen har et positivt cash flow på 403 mio. kr. fra driften, hvilket vurderes tilfredsstillende. Der er netto investeret 545 mio. kr. i anlægsaktiver, hvilket primært kan henføres til Fleggaard Leasing. Koncernens rentebærende gæld er faldet med 252 mio. kr. Årets pengestrøm er positiv med 4 mio. kr., hvorved likviderne er steget til 7,8 mio. kr.

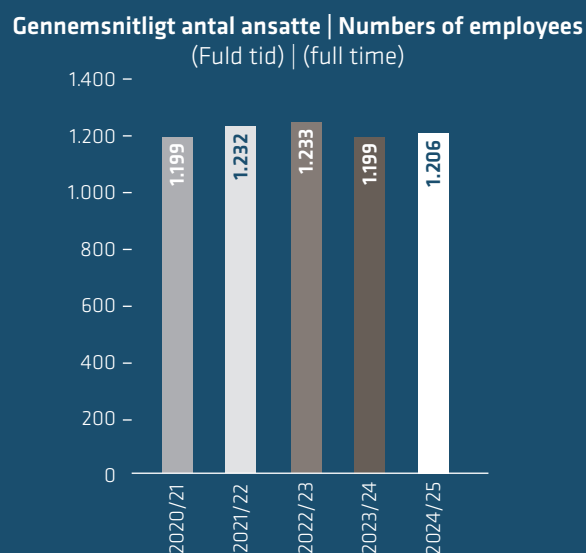
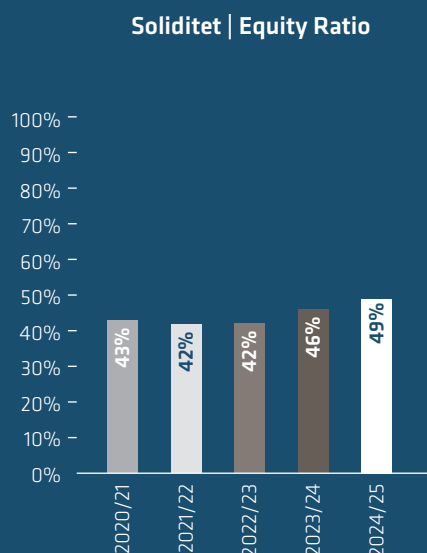
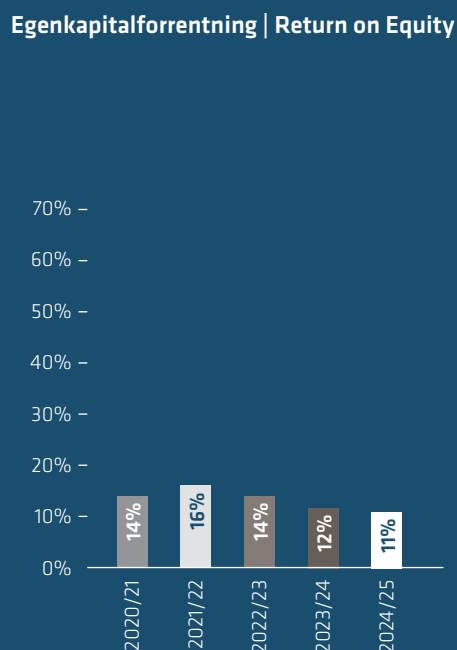
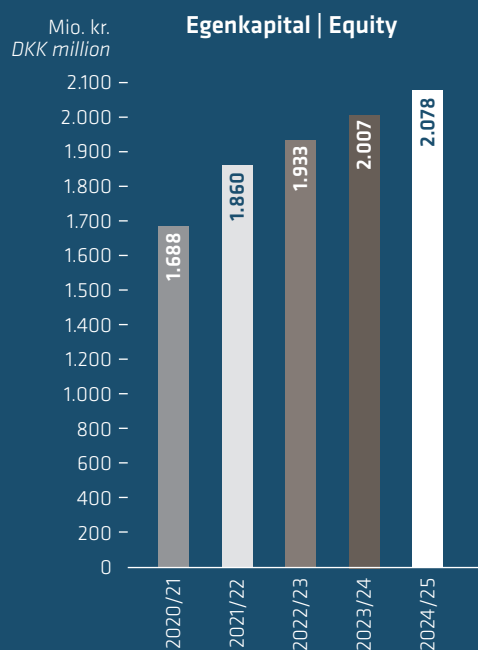
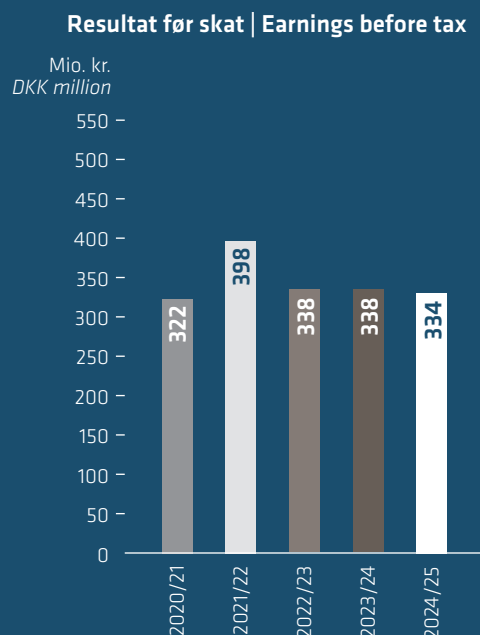
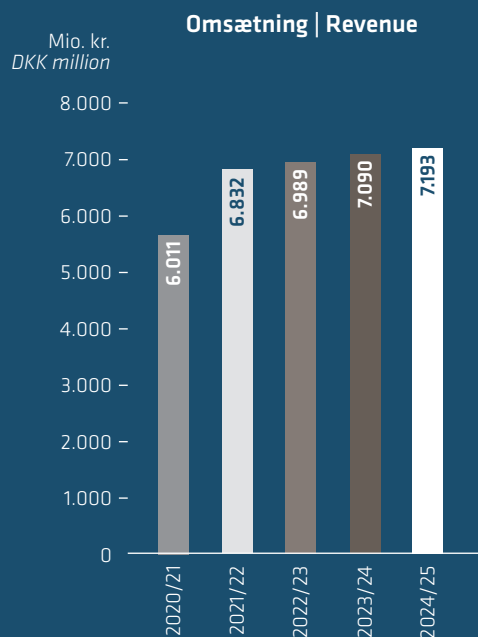
Overall, the group entities realised an operating profit of DKK 381 million compared with DKK 407 million last year. Total group profit before tax for 2024/25 is calculated at DKK 334 million compared to DKK 338 million in 2023/24. This is on a par with profits from ordinary activities in recent years, which Management generally considers satisfactory.

Balance sheet and cash flows

The Group's total assets amount to DKK 4,2 billion which is an decrease of 4,1% compared to the previous financial year. The majority of the Group's operating equipment is attributable to Fleggaard Leasing and consists mainly of vehicles for the Danish market. The Group's equity amounts to DKK 2,1 billion. This corresponds to an equity ratio of 49%, which is considered satisfactory for a conglomerate with commercial and leasing enterprises. Consolidated liabilities decreased by DKK 249 million, primarily due to an decreased number of lease agreements in the Group's leasing companies. The Group has a positive cash flow of DKK 403 million from operations, which is considered satisfactory. Net investments in fixed assets amount to DKK 545 million and mainly relate to Fleggaard Leasing. The Group's interest-bearing debt has decreased by DKK 252 million. The net increase in cash flows for the year is DKK 4 million, which means that cash and cash equivalents have increased to DKK 7,8 million.

Udvikling i udvalgte nøgletal

Development in selected financial ratios



Virksomhederne i Fleggaard koncernen Entities in the Fleggaard Group





Fleggaard Holding A/S

Fleggaard Holding

i Fleggaard Holding er moderselskab for koncernens virksomheder. Fleggaard Holdings primære rolle er at understøtte koncernens virksomheder inden for forretningsudvikling, CSR, HR, public affairs, kommunikation, risk, jura, inkasso, IT, controlling, regnskab, M&A, finans, forsikringer og ejendomsadministration samt sikre, at synergier på tværs af koncernens selskaber udnyttes i videst muligt omfang.

Det er et centralt element i Fleggaard koncernens strategi at udvikle nye forretningsområder, hvilket både kan ske i form af forretningsudviklingsprojekter i bestående virksomheder, opstart af nye aktiviteter eller opkøb af virksomheder. I afdelingen for forretningsudvikling screenes og analyseres løbende potentielle nye investeringer, projekter og opkøb. Projekterne vurderes i forhold til en række forskellige kriterier, herunder bl.a. indtjenings- og vækstmuligheder samt potentielle synergier til koncernens bestående aktiviteter.



Fleggaard Holding A/S har hovedkontor i Kollund ved Kruså.



Hovedkontoret i Kollund beskæftiger 23 medarbejdere samt 11 medarbejdere i koncernens IT-afdeling i Padborg.



Fleggaard Holding A/S er ejet af Aktieselskabet Fladkær A/S.



www.fleggaard-holding.dk

Et kort tilbageblik på 2024/25

Regnskabsåret 2024/25 var et år, hvor Fleggaard Holding havde fokus på at understøtte koncernens selskaber i en tid med udfordrende markedsvilkår. Der blev således gennemført en række projekter indenfor strategisk udvikling og forretningsudvikling, ligesom der blev gennemført centrale initiativer inden for HR og CSR.

Fleggaard Holding bistod flere af koncernens selskaber med udvikling af strategiprocesser for at sikre tilpasning til de ændrede markedsvilkår.

På HR-området blev kompetenceudviklingen styrket, hvor koncernens online læringsplatform for alvor fik sit gennembrud og blev en central kanal til træning og uddannelse af medarbejdere i alle selskaber.

CSR-indsatsen var præget af en omfattende DMA-proces (dobbelts væsentlighedsanalyse), hvor beslutningstagere og nøglepersoner fra hele koncernen var involveret i kortlægning af koncernens værdikæde samt IRO-vurdering (identifikation af risici og muligheder). Processen styrkede fundamentet for bæredygtighed og sikrede et solidt afsæt for kommende ESG-initiativer.

Derudover var opkøbet af Pesco Supply, som fandt sted umiddelbart efter årets udløb, en væsentlig milepæl i 2024/25. Organisationerne i Fleggaard Holding var i denne forbindelse dybt involveret i hele M&A processen.



Fleggaard Holding A/S

Fleggaard Holding



Fleggaard Holding is the Parent Company of the group entities. Fleggaard Holding's primary role is to support the group entities within business development, CSR, HR, public affairs, communication, risk, legal matters, debt collection, IT, controlling, accounts, M&A, finance, insurance and property administration and to ensure that synergies between group entities are taken advantage of to the widest extent possible.

One of the central elements in Fleggaard Group's strategy is to develop new business areas through business development projects in existing businesses, to start up new activities or acquire other businesses. The business development department continuously screens and analyses potential new investments, projects and acquisitions. The projects are assessed in relation to a number of different criteria, for example, earnings and growth potential and possible synergies with the Group's existing activities.



Fleggaard Holding A/S' head office is in Kollund, close to Kruså.



The head office in Kollund has 23 employees, and the Group's IT department in Padborg has 11 employees.



Fleggaard Holding A/S is owned by Aktieselskabet Fladkær A/S.



www.fleggaard-holding.dk

Looking back at 2024/25

The financial year 2024/25 was a year in which Fleggaard Holding focused on supporting the group entities in times of challenging market conditions. A number of projects were thus carried out within strategic development and business development, and key initiatives were implemented within HR and CSR.

Fleggaard Holding helped several of the group entities develop strategy processes to gear up for the changing market conditions.

Within HR, the development of qualifications was strengthened, where the Group's on-line learnings platform saw a breakthrough and became a central channel for employee training and education in all group entities.

The CSR efforts were characterised by a comprehensive DMA process where decision-makers and key personnel from the entire group were involved in mapping the Group's value chain and making an IRO assessment. The process strengthened the basis for sustainability and secured a solid foundation for future ESG initiatives.

Also, the acquisition of Pesco Supply, which took place immediately before the year-end closing, was an important milestone in 2024/25. In that connection, the organisation in Fleggaard Holding was deeply involved in the M&A process.



Fleggaard & Calle

i Koncernen ejer de to grænsehandelskæder Fleggaard og Calle. Fleggaard er den største aktør ved den dansk/tyske grænse målt på omsætning, og består af seks moderne grænsehandelsbutikker, fem syd for den faste landegrænse mellem Danmark og Tyskland og en i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden. Calle er med sine seks butikker ligeledes en central aktør i grænsehandlen med butikker ved alle væsentlige grænseovergange. Fire ligger ved landegrænsen mellem Danmark og Tyskland, mens to ligger placeret i forbindelse med færgeoverfarten Rødby-Puttgarden.

Begge kæder har deres administrative hovedsæde i grænsebyen Harrislee tæt på Flensborg. Her er alle centrale funktioner placeret bl.a. ledelse, indkøb, salg, marketing og økonomi. Fleggaard/Calle råder over et centrallager i Flensborg, der dagligt forsyner butikkerne med varer og Click & Collect ordrer.

Sortimentet omfatter mere end 4.500 faste varenumre samt omkring 2.000 sæsonvarer. Varegrupperne spænder bredt, fra det traditionelle grænsesortiment med øl, vin, spiritus, vand og slik til kolonialvarer og nonfood produkter. Det er et bevidst strategisk valg, at en stor del af sortimentet består af danske mærkevarer. Kæderne har knap 400 vareleverandører, hvoraf størstedelen er danske.



Fleggaard/Calle har hovedkontor i Harrislee i Tyskland.



Fleggaard/Calle beskæftiger ca. 1.250 medarbejdere.



Fleggaard GmbH og Calle GmbH er ejet af Fleggaard Holding A/S.



www.fleggaard.dk og www.calle.dk

Et kort tilbageblik på 2024/25

Regnskabsåret 2024/25 var karakteriseret ved en øget kundetrafik primært fra danske kunder, drevet af massiv markedsføring og priskampagner. De prisnedsættelser og kampagner, der blev introduceret i sommeren 2024 blev fastholdt og bidrog til at styrke kædernes position og resultat.

I årets løb blev der investeret yderligere i Click & Collect-konceptet med udvidet kapacitet og forbedret infrastruktur både på centrallageret og i butikkerne. Samtidig sikrede en nyudviklet webplatform i kombination med lagerautomationssystemet en hurtigere og mere smidig kunderejse. Dette øgede effektiviteten i hele værdikæden og styrkede sammenhængen mellem digitale og fysiske salgskanaler. På denne baggrund steg omsætningen i Click & Collect-delen markant, og konceptet udgør en stigende del af kædernes samlede omsætning.

Butiksstrukturen blev i årets løb ligeledes tilpasset kundernes præferencer i retning mod større butikker, hvilket har styrket effektiviteten og kundeoplevelsen.

Samlet set har Fleggaard og Calle leveret et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2024/25.



Fleggaard & Calle



The Group owns the two supermarket chains, Fleggaard and Calle, at the Danish-German border. Fleggaard is the largest supermarket chain at the Danish-German border measured by revenue and has six modern stores at the border, five south of the Danish-German border and one in connection with the Rødby-Puttgarden ferry terminal. Calle has six stores at all important border crossings and is thus a central player in cross-border shopping. Four are located at the Danish-German border, while the other two are located at the Rødby-Puttgarden ferry crossing.

The head offices of the two chains are both located in Harrislee, close to the border at Flensburg. All central functions are placed here, i.e. management, purchase, sale, marketing and finance. Fleggaard/Calle have a central warehouse in Flensburg, which supplies the shops with goods and Click & Collect orders on a daily basis.

The product range counts more than 4,500 fixed item numbers and approximately 2,000 seasonal goods. The product groups cover a wide range from the traditional border assortment such as beer, wine, spirits, soft drinks and candy to grocery and non-food products. It is a conscious strategic approach that a large part of the range is made up of Danish brands. The chain has approx. 400 suppliers of which the main part are Danish.



Fleggaard's/Calle's head offices are in Harrislee in Germany.



Fleggaard/Calle have approx. 1.250 employees.



Fleggaard GmbH and Calle GmbH are owned by Fleggaard Holding A/S.



www.fleggaard.dk and www.calle.dk

Looking back at 2024/25

The financial year 2024/25 was characterised by an increasing flow of customers primarily from Danish customers, driven by extensive marketing and price campaigns. The price reductions and campaigns introduced in the summer of 2024 continued and contributed to a strengthening of the chains' position and results of operation.

Further investments were made during the year in the Click & Collect concept expanding our capacity and improving the infrastructure in our central warehouse and in the shops. At the same time, a newly developed web platform and our storage automation system secured a faster and smoother customer journey. This increased efficiency in the entire value chain and strengthened the relation between digital and physical sales channels. Based thereon, sales in Click & Collect showed a considerable increase and the concept makes up an increasing part of the chains' total revenue.

The structure of the shops was also changed in the year to adapt to the customers' preferences towards larger shops, which has enhanced efficiency and the customer experience.

Generally speaking, Fleggaard and Calle reported satisfactory results of operation for the financial year 2024/25.

Dangaard Group

 Siden 1986 har Dangaard Group været specialiseret i at source og distribuere et bredt sortiment af nonfood- og livsstilsprodukter og er i dag en af Nordens største, uafhængige grossistvirksomheder. Dangaard samarbejder med retailere og webshops i hele Europa og forsyner detailhandlen og firmagave-operatører med mærkevareprodukter primært inden for bl.a. tekstil, personlig pleje, livsstil, små-el og værktøj. Dangaard har ligeledes indgået en række distributionsaftaler med mærkevareproducenter.

Dangaard Group er en dynamisk og omstillingsparat virksomhed, med hurtig reaktionstid, der forstår at identificere nye markedstendenser og løbende tilpasse sig markedet og kundernes behov.



Dangaard Group har hovedkontor i Padborg og lager i Handewitt ved Flensborg.



Dangaard Group beskæftiger knap 100 medarbejdere.



Dangaard Group A/S er ejet af Fleggaard Holding A/S.



www.dangaard.com

Et kort tilbageblik på 2024/25

I regnskabsåret 2024/25 blev der foretaget en strategisk tilpasning i Dangaard Groups forretningsstruktur. Varegrupper med lav indtjening og begrænset fremtidspotentiale blev afviklet/nedprioriteret, og fokus blev rettet mod vækstsegmenter med større værdiskabelse.

Denne transformation betød bl.a. at Dangaard Group i årets løb opnåede solid vækst inden for living kategorien, på personlig plejeområdet samt gifting-segmentet dvs. som leverandør til firmagaveaktører. Omvendt var årets resultat præget af udfordringer på andre markeder, hvor lav forbrugertillid blandt slutforbrugerne skabte tilbageholdenhed.

Derudover bevægede Dangaard sig mod øget projektsalg, hvor større og stærkere ordrer til nøglekunder erstattede mindre enkeltordrer. Denne udvikling var et resultat af en målrettet indkøbs- og salgsstrategi med fokus på volumen og langsigtede partnerskaber.

Dangaard Group har aflagt et acceptabelt resultat for regnskabsåret 2024/25.

DANGAARD

Dangaard Group



Since 1986, the Dangaard Group has specialised in sourcing and distributing a wide range of non-food and lifestyle products, and today, the Group is one of the largest independent wholesalers in the Nordic region. Dangaard cooperates with retailers and web shops throughout Europe and supplies retailers and business gift operators with brand products primarily within textiles, personal care, lifestyle products, small electric appliances and small electric tools, etc. Dangaard has also signed a number of distribution agreements with leading brand manufacturers.

The Dangaard Group is a dynamic, adaptable business with a fast response time, which understands to identify new market trends and continuously adjust to market and customer needs.



Dangaard has its head office in Padborg and a warehouse in Flensburg.



The Dangaard Group has just under 100 employees.



The Dangaard Group A/S is owned by Fleggaard Holding A/S.



www.dangaard.com

Looking back at 2024/25

A strategic adjustment of the Dangaard Group's business structure was made in the 2024/25 financial year. Product lines generating weak earnings and with limited future potential were phased out/downgraded and focus was directed on growth segments with higher value creation.

This transformation implied i.a. that the Dangaard Group reported solid growth in the year within the living category, personal care-area and the gifting segment meaning as supplier of business gift players. Conversely, the year's results were affected by challenges in other markets, where low consumer confidence among end consumers led to restraint.

Moreover, Dangaard moved to increasing project sale where larger and stronger orders to key accounts replaced small orders. This development is attributable to a targeted purchase and sales strategy focusing on volume and long-term partnerships.

The Dangaard Group reported acceptable results of operation in the financial year 2024/25.

Click Entertainment

 Click Entertainment er en af Englands største grossistvirksomheder inden for gaming produkter som hardware (spillekonsoller), software (spil) og tilbehør fra alle toneangivende brands. Click Entertainment samarbejder med tradere, retailere og webshops i store dele af verden.

Click Entertainments force er agilitet og evnen til at tilpasse sig nye markedstendenser og internationale markeder.

 Click Entertainment Ltd. har hovedkontor og lager i engelske Croydon (London), søsterselskab med lager i Miami (Click Entertainment USA Inc.), USA og et søsterselskab (Click Entertainment A/S) i Danmark med lager i Tyskland.

 Click Entertainment beskæftiger ca. 50 medarbejdere.

 Click Entertainment Ltd., Click Entertainment USA Inc. og Click Entertainment A/S er ejet af Fleggaard Holding A/S

 www.click-entertainment.com

Et kort tilbageblik på 2024/25

I Click Entertainment var regnskabsåret 2024/25 præget af turbulente markedsvilkår, som gjorde langsigtet planlægning vanskelig. Store dele af branchen oplevede en generel tilbageholdenhed på markederne og begrænset risikovillighed som skabte betydelige udfordringer. Lav efterspørgsel og hård priskonkurrence pressede bruttoavance, og svingende valutakurser på primært USD og GBP påvirkede købekraften negativt. Derudover skabte toldbarrierer til USA yderligere udfordringer for værdikæden.

For at imødegå de vanskelige markedsvilkår blev der arbejdet målrettet med strategiske udviklingsprojekter og lageroptimering, ligesom der blev etableret et EU-lager i Tyskland, der skal styrke fleksibiliteten og konkurrenceevnen på det europæiske marked. Derudover åbnede Click Entertainment op for øget salg til nogle af verdens største digitale markedspladser. De nye salgskanaler udgør et vigtigt supplement til den eksisterende forretningsmodel.

Click Entertainments resultat for regnskabsåret 2024/25 levede ikke op til forventningerne.

Click Entertainment

 Click Entertainment is one of the UK's largest wholesale businesses within gaming products such as hardware (game consoles), software (games) and game accessories from all leading brands. Click Entertainment cooperates with traders, retailers and web shops in most of the world.

Click Entertainment's strength is agility and the ability to adapt to new market trends and international markets.

 Click Entertainment Ltd.'s head office and warehouse are in the English Croydon (London). It has a sister company with a warehouse in Miami (Click Entertainment USA Inc.), United States, and another sister company (Click Entertainment A/S) in Denmark with a warehouse in Germany.

 Click Entertainment has approx. 50 employees.

 Click Entertainment Ltd., Click Entertainment USA Inc. and Click Entertainment A/S is owned by Fleggaard Holding A/S.

 www.click-entertainment.com

Looking back at 2024/25

In Click Entertainment, the financial year 2024/25 was characterised by tumultuous market conditions which made long-term planning difficult. Large parts of the industry experienced a general restraint in the markets and limited risk tolerance causing major challenges. Low demand and fierce price competition put pressure on gross margin, and fluctuating exchange rates, primarily the USD and GBP, had a negative impact on purchasing power. In addition, the customs barriers into the USA added further challenges to the value chain.

To counteract the difficult market conditions, targeted efforts were made in the form of strategic development projects and stock optimisation, and an EU warehouse was established in Germany to increase flexibility and competitiveness on the European market. Moreover, Click Entertainment opened the way for increasing sales to some of the world's largest digital market places. The new sales channels provide a material supplement to the current business model.

Click Entertainment's profit/loss for the financial year 2024/25 did not live up to expectations.

ASWO

 ASWO er en international grossistvirksomhed, der har specialiseret sig i salg af reservedele og tilbehør til professionelle reparerere, webshops og detailkæder. Sortimentet tæller mere end 19 millioner varenumre inden for reservedele og tilbehør til hvidevarer, husholdningsapparater, forbrugerelektronik, IT, mobil samt alarm og overvågning. ASWO-konceptet dækker hele Europa via forskellige franchisetagere, hvor Fleggaard koncernen har franchiserettighederne til hele Norden dvs. Danmark, Norge, Sverige og Finland samt Færøerne, Island og Grønland (i daglig tale kaldet ASWO Nordic).

ASWO Nordic har hovedsæde i Padborg, hvor ledelsen samt de administrative funktioner inden for salg, marketing og kundeservice er samlet. Derudover har ASWO lokale salgskontorer i Sverige og Finland.

ASWO Nordic har indgået distributionsaftaler med flere mærkevareproducenter og er distributør af reservedele inden for garantiperioden til f.eks. Gorenje, Blomberg og Grundig.

Kunderne i ASWO tæller både reparer- og montørvirksomheder, landsdækkende elektronik varehuskæder samt webshops. Salget sker primært via ASWO's webshop.



ASWO Nordic har hovedkontor i Padborg.



ASWO Nordic beskæftiger i alt 16 medarbejdere.



ASWO Danmark ApS, der er det juridiske selskab bag ASWO Nordic, har datterselskaber i Norge (ASWO-Norge AS), Sverige (ASWO-Sverige AB) og Finland (ASWO Suomi OY). ASWO Danmark ApS er ejet af Fleggaard Holding A/S.



www.aswo.dk

Et kort tilbageblik på 2024/25

ASWO Nordic leverede et rekordresultat i 2024/25 med den hidtil højeste omsætning. Trods stigende driftsomkostninger realiserede ASWO Nordic en marginalt højere indtjening end foregående år og dermed det bedste driftsresultat i virksomhedens historie.

Væksten kom primært fra det svenske marked, mens de øvrige markeder udviste stabilitet. Derudover bidrog nye varekategorier positivt til resultatet.

Efterspørgslen på reservedele var fortsat stærk drevet af en vedvarende tendens til reparation fremfor nyanskaffelse. Udviklingen er både pris- og miljømotiveret (delvist finansieret gennem grønne fradragsordninger), hvor økonomiske hensyn kombineres med et stigende fokus på ressourceforbrug og cirkulær økonomi.

ASWO har samlet set aflagt et meget tilfredsstillende regnskab for 2024/25.

ASWO



ASWO is an international wholesaler, which is specialised in the sale of spare parts and accessories for professional service mechanics, web shops and retail chains. The product range counts more than 19 million different items within spare parts and accessories for white goods, household appliances, consumer electronics, IT, mobile phones as well as alarms and surveillance. The ASWO concept covers all of Europe through various franchisees, where the Fleggaard Group has the franchise rights to the entire Nordic region, i.e. Denmark, Norway, Sweden and Finland as well as the Faroe Islands, Iceland and Greenland (called ASWO Nordic).

ASWO Nordic's head office is in Padborg, where the administrative functions such as sales, marketing and customer service are located. ASWO also has local sales offices in Sweden and Finland.

ASWO Nordic has signed distribution agreements with several brand manufacturers and is a distributor of spare parts within the warranty period, e.g. to Gorenje, Blomberg and Grundig.

The customers of ASWO are repair and technician businesses, nationwide electronic department store chains and web shops. The web shop is ASWO's primary sales channel.



ASWO Denmark's head office is in Padborg.



ASWO Nordic has 16 employees.



ASWO Danmark ApS, which is the legal company of ASWO Nordic, has subsidiaries in Norway (ASWO-Norge AS), Sweden (ASWO-Sverige AB) and Finland (ASWO Suomi OY). ASWO Danmark ApS is owned by Fleggaard Holding A/S.



www.aswo.dk

Looking back at 2024/25

ASWO Nordic reported record-high results of operation in 2024/25 generating the highest revenue ever. Despite increasing operating expenses, ASWO Nordic realised marginally higher earnings compared to last year and thus the best operating results in the company's history.

Growth is primarily attributable to the Swedish market, whereas the other markets showed stability. In addition, new product categories had a positive impact on the results of operation.

The demand for spare parts was still primarily driven by a lasting tendency to repair rather than to buy new goods. The development is attributable to price and environmental factors (partly financing through green systems of deduction) where economic considerations are combined with an increasing emphasis on resource consumption and circular economy.

Overall, ASWO reported very satisfactory financial statements for 2024/25.

Famobra Group

 Famobra Group er specialiseret i FMCG-handel med drikkevarer, konfektur, vin og spiritus. Famobra Group opererer globalt og har en særlig stærk position på de europæiske, mellem- og fjernøstlige markeder.

Famobra Groups aktiviteter koordineres fra hovedsædet i Harrislee og lagerfaciliteterne i Handewitt i Tyskland. Gennem partnerskaber med mærkevareproducenter har Famobra Group adgang til tusindvis af europæiske mærkevarer, der er efterspurgt i hele verden.

Den konkurrencemæssige styrke for Famobra Group er, foruden det stærke finansielle fundament, at gøre mærkevarer tilgængelige for kunder på det globale marked. Famobra koordinerer dagligt alt omkring fødevaretransporter – både i nærområdet og globalt. Det omfatter alt fra booking af transportere til dokumenthåndtering fra A til Z, samt håndtering af juridiske forhold omkring varerne. Derved gør Famobra Group det nemt for producenter at få deres varer distribueret, samtidig med at kunderne får adgang til nye spændende mærkevarer.

 Famobra Group har hovedkontor hos Famobra GmbH i Harrislee i Tyskland. Søsterselskaberne Famobra Polska Sp. z o.o. og Famobra Pte. Ltd. er lokaliseret i hhv. Polen og Singapore. Pr. 1. oktober 2025 omfatter Famobra Group desuden søsterselskabet Pesco Supply B. V. i Holland.

 Famobra Group beskæftiger ca. 70 medarbejdere. Dertil kommer ca. 20 medarbejdere i Pesco Supply.

 Famobra GmbH, Famobra Polska Sp. z o.o. og Famobra Pte. Ltd. er ejet af Fleggaard Holding A/S.

 www.famobra.com

Et kort tilbageblik på 2024/25

Regnskabsåret 2024/25 var et år præget af stor volatilitet i råvarepriserne, især på kakao og sukker. Dette skabte betydelig usikkerhed omkring prisniveauer samt øget spekulation og ustabilitet på de internationale markeder. Det vanskeliggjorde indgåelsen af langsigtede aftaler.

Samtidig påvirkede ændrede globale forbrugsvaner inden for alkohol, salget på de asiatiske markeder. Intensiveret konkurrence som følge af et større vareudbud, lagde desuden pres på indtjeningen. Trods disse udfordringer fastholdt Famobra et solidt aktivitetsniveau og en stabil udvikling, hvilket understreger Famobra Groups tilpasningsevne.

Strategisk var der flere betydningsfulde begivenheder i løbet af året. I marts 2025 blev Calgros (tidligere datterselskab) fusioneret ind i Famobra Group, og fortsætter som salgskoncept under Famobras paraply. I april 2025 blev Famobra Poland etableret, og der blev opbygget en polsk organisation, som skal varetage indkøb og salg på de østeuropæiske markeder. Endelig blev opkøbet af Pesco Supply, som blev effektueret umiddelbart efter regnskabsårets afslutning, en væsentlig strategisk begivenhed for Famobra Group.

Samlet set har Famobra Group leveret et tilfredsstillende regnskab for 2024/25.

Famobra Group



The Famobra Group is specialised in FMCG transactions in beverages, confectionery, wine and spirits. The Famobra Group operates globally and has a strong position on European as well as Middle East and Far Eastern markets.

The Famobra Group's activities are coordinated by the head office in Harrislee and through the storage facilities in Handewitt in Germany. Partnerships with brand manufacturers give the Famobra Group access to thousands of European brands that are in demand all over the world.

In addition to their strong financial basis, the competitive strengths of the Famobra Group are to make available branded goods to customers globally. On a daily basis, Famobra coordinates every step of food product transportation, locally and worldwide, from booking of transport to document handling from A to Z as well as legal matters in respect of the goods. Thereby, the Famobra Group makes it easy to the manufacturers to have their goods distributed and at the same time, the customers have access to new exiting branded goods.



The Famobra Group's head office is at Famobra GmbH in Harrislee in Germany. The subsidiaries Famobra Polska Sp. z o.o. and Famobra Pte. Ltd. are located in Poland and Singapore, respectively. On 1 October 2025, the Famobra Group also comprises the subsidiary Pesco Supply B. V. in the Netherlands.



The Famobra Group has approx. 70 employees and approx. 20 employees in Pesco Supply.



Famobra GmbH, Famobra Polska Sp. z o.o. and Famobra Pte. Ltd. are owned by Fleggaard Holding A/S.



www.famobra.com

Looking back at 2024/25

The financial year 2024/25 was a year of considerable volatility in the prices on raw materials, in particular cocoa and sucker. This caused major uncertainty regarding the price level and increased speculation and instability on the international markets. Consequently, it became increasingly difficult to close long-term agreements.

At the same time, changing global consumption habits within alcohol changed the sale on the Asian markets. Intensified competition due to an increasing supply of goods also put pressure on earnings. Despite those challenges, Famobra succeeded in maintaining a sound level of activity and a stable development, which underpins the Famobra Group's adaptability.

Strategically, several essential events occurred during the year. In March 2025, Calgros (former subsidiary) was merged with the Famobra Group and continues as a sales concept under the Famobra umbrella. In April 2025, Famobra Poland was established, and a Polish organisation was sat up, which is to handle purchase and sale on the Eastern European markets. Finally, the acquisition of Pesco Supply effected immediately after the year-end closing was a material strategic event to the Famobra Group.

All in all, the Famobra Group reported satisfactory financial statements for 2024/25.

FLEGGGAARDLEASING

Fleggaard Leasing Group

 Fleggaard Leasing er blandt de mest kendte og velrenommerede danske leasingselskaber med både privat- og erhvervskunder i hele landet. Selskabet tilbyder en bred produkt-portefølje, der omfatter firmabiler, flexleasingbiler og varevogne, og er kendetegnet ved at samle finansiering, rådgivning, administration og økonomisk overblik ét sted.

Fra hovedkontoret i Padborg administrerer Fleggaard Leasing ca. 11.000 leasingbiler. Hovedparten af leasingaftalerne vedrører flådekunder (fleet) mens resten er flexleasing-kunder (både private og erhverv) primært indenfor premium- og luksussegmentet. Formidlingen af disse biler sker gennem Fleggaard Leasing og datterselskabet Forza Leasing.

 Fleggaard Leasing Group har hovedkontor i Padborg.

 Fleggaard Leasing og Forza Leasing beskæftiger tilsammen ca. 125 medarbejdere.

 Fleggaard Leasing A/S og Forza Leasing A/S er ejet af Fleggaard Holding A/S.

 www.fleggaard-leasing.dk og www.forzaleasing.dk

Et kort tilbageblik på 2024/25

Leasingmarkedet var i 2024/25 fortsat præget af elektrificering, hvilket medførte store forskydninger i bilparken, hvor elbilerne udgør en stadig større andel af porteføljen. Ny teknologi resulterede i øget usikkerhed omkring beregning af restværdier, og udfordrede generelt forudsigeligheden på markedet.

Trods markedsudfordringerne fastholdt Fleggaard Leasing Group et solidt aktivitetsniveau og tilpassede sig ændringerne med fortsat fokus på den grønne omstilling samt styrkede processer og systemer.

Forberedelserne til et nyt ERP- og leasingsystem fortsatte i 2024/25. Projektet er en omfattende og langsigtet investering i fremtidig drift, der skal effektivisere og digitalisere hele leasingprocessen, forbedre kundeoplevelsen og styrke konkurrenceevnen.

Fleggaard Leasing har aflagt et tilfredsstillende regnskab for 2024/25.

FLEGGGAARDLEASING

Fleggaard Leasing Group



Today, Fleggaard Leasing is among the most well-known and reputable Danish leasing companies with private as well as corporate customers all over the country. The company offers a broad product portfolio comprising company cars, flex leasing cars and vans and is characterised by providing one-stop financing, advisory services, administration and financial overview.

Fleggaard Leasing administers approx. 11,000 leasing cars from its head office in Padborg. The main part of the leases relates to fleet customers and the remaining part to flex customers (both private and commercial) primarily within the premium and luxury segments. The car leasing services are provided through Fleggaard Leasing and the subsidiary Forza Leasing.



The Fleggaard Leasing Group's head office is in Padborg.



Together, Fleggaard Leasing and Forza Leasing employ approx. 125 employees.



Fleggaard Leasing A/S and Forza Leasing A/S are owned by Fleggaard Holding A/S.



www.fleggaard-leasing.dk and www.forzaleasing.dk

Looking back at 2024/25

In 2024/25, the leasing market was still characterised by electrification, which resulted in major changes to the car fleet, where electric cars now account for an increasing portion of the portfolio. New technology resulted in increased uncertainty regarding the calculation of residual values and challenged the market predictability in general.

Despite market challenges, the Fleggaard Leasing Group maintained a sound level of activity and adapted to the changes still focusing on the green agenda and strengthened processes and systems.

The preparations for a new ERP and leasing system continued in 2024/25. The project is a comprehensive and long-term investment in future operations, which is to streamline and digitalise the entire leasing process, improve customer experience and strengthen competitiveness.

Fleggaard Leasing presented satisfactory financial statements for 2024/25.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Opkøb af Pesco Supply B.V.

Umiddelbart efter regnskabsårets afslutning gennemførte Famobra Group opkøbet af den hollandske virksomhed Pesco Supply. Handlen skaber betydelige synergier på kunde- og markedsområdet og giver mulighed for at udnytte komplementære styrker internationalt. Opkøbet er et centralt skridt i Famobras strategi om at styrke sin globale position og sikrer adgang til et effektivt logistikknudepunkt med direkte forbindelse til Rotterdam og Antwerpens havne, der reducerer time-to-market.

Årets resultat i forhold til den forventede udvikling

Årets resultat på 334 mio. kr. for regnskabsåret 2024/25 var indenfor det forventede spænd. Prognosen for regnskabsåret 2024/25 var præget af en del usikkerhed omkring forventede geopolitiske spændinger, politiske forskydninger samt lavvækst og lav forbrugertillid på centrale markeder i EU. Under de givne omstændigheder finder koncernledelsen årets resultat på 334 mio. kr. tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Fleggaard koncernen går ind i regnskabsåret 2025/26 med en optimistisk forventning. Selvom markedsforholdene fortsat forventes at være udfordrende på flere af koncernens kerneområder, ligesom geopolitiske spændinger, lavvækst på EU-markeder og lav forbrugertillid fortsat vil præge dele af koncernens aktiviteter, giver bl.a. de målrettede markedsindsatser og et stabiliseret renteniveau et solidt grundlag for vækst og styrket konkurrencekraft.

Detailhandel

Der forventes et stigende aktivitetsniveau i det kommende år sammenlignet med 2024/25. Den stigende kundetilgang forventes at fortætte ligesom den positive udvikling inden for Click & Collect ventes at fortsætte og bidrage til væksten i Fleggaard og Calle. Hertil kommer introduktion af nye varekategorier, som forventes at styrke salget yderligere.

Grossisthandel

I koncernens grossistvirksomheder inden for foodprodukter forventes overordnet set et år med uændret udvikling og uændrede markedsvilkår. Det forventes, at Famobra fastholder

Events after the balance sheet date

Acquisition of Pesco Supply B.V.

Immediately after the year-end closing, the Famobra Group effected the acquisition of the Dutch company Pesco Supply. The transaction creates significant synergies in terms of customers and markets and provides opportunities to leverage complementary strengths internationally. The acquisition is a central step in Famobra's strategy to strengthen its global position and to ensure access to an efficient logistic centre with direct access to the harbours in Rotterdam and Antwerp, which reduces time-to-market.

Profit for the year compared to the expected development

The profit for the financial year 2024/25 of DKK 334 million was within the expected range. The forecast for the financial year 2024/25 was characterised by some uncertainty in respect of expected geopolitical tension, political changes and low growth rate as well as low consumer confidence on central European markets in the EU. Given the circumstances, group management finds the profit for the year of DKK 334 satisfactory.

Outlook

The Fleggaard Group enters the 2025/26 financial year with optimistic expectations. Although the market conditions are expected still to be challenging within several of the Group's core business areas and geopolitical tension, low growth on EU markets and low consumer confidence continue to affect parts of the Group's activities, the targeted market efforts and a stable level of earnings provide a sound basis for growth and a strengthened competitive power.

Retail trade

An increasing level of activity is expected for the coming year compared to 2024/25. The increasing customer intake is expected to continue as well as the positive development for the Click & Collect business is expected to continue and to contribute to growth in Fleggaard and Calle. Furthermore, the introduction of new product categories is expected to strengthen sales further.

Wholesale

In the Group's non-food wholesaler within food products, a year with unchanged development and unchanged market conditions is expected. Famobra is expected to maintain its level of sales

salgsniveauet både i Europa og i APEC-regionen samt drager fordel af de første synergier efter opkøbet af Pesco Supply.

I Click Entertainment forventes den lave forbrugertillid fortsat at skabe udfordrende markedsvilkår, men der forventes en moderat stigning i efterspørgslen i forhold til 2024/25. Der er dog fortsat en usikkerhed knyttet til de svingende valutakurser – især USD og GBP – som har stor betydning for selskabets salg.

Dangaard går ind i det nye regnskabsår med forventning om vækst på tværs af de fleste produktområder, herunder primært indenfor living, personlig pleje og firmagave-området. Der vil fortsat være fokus på at identificere nye markedstendenser og investere i nye produktområder, der kan bidrage til selskabets vækst.

I ASWO forventes uændrede markedsvilkår, og dermed en stabil udvikling.

Leasing

Indenfor fleet-segmentet forventes en mindre vækst som følge af en ny salgsstrategi. Andelen af elbiler forventes at stige yderligere mens renteniveauet ventes at have fundet et stabilt leje.

På flexleasingmarkedet forventes lav forbrugertillid og overgangen til elbiler at vanskeliggøre markedssituationen. På trods heraf forventer Fleggaard Leasing at kunne realisere en mindre vækst i flexleasing-segmentet i 2025/26 som følge af en stærk markedssituation og konkurrenceevne.

Samlet forventet udvikling

Fleggaard koncernen går ind i det nye regnskabsår med en forventning om en moderat stigning i aktivitet og indtjening. Målet er grundlæggende at fastholde og gerne udbygge selskabernes markedsandele. Prognosen peger på, at den ordinære indtjening og årets resultat i 2025/26 bliver bedre end i 2024/25, selvom der fortsat er en vis usikkerhed forbundet hermed.

Koncernens omsætning i 2025/26 forventes at ligge i intervallet 7,2-7,7 mia. kr. med et årsresultat før skat i størrelsesordenen 335-375 mio. kr.

both in Europe and in the APEC region and to derive benefit from the first synergies following the acquisition of Pesco Supply.

In Click Entertainment, the low consumer confidence is expected still to cause challenging market conditions; however, a moderate increase in demand is expected compared to 2024/25. The fluctuating exchange rates, in particular USD and GBP, which are of great importance to the company, are still expected to be subject to uncertainty.

Dangaard enters the new financial year with expectations of growth across most product areas, including primarily within the areas living, personal care and gifts. Emphasis will still be on identifying new market trends and investing in the new product areas, which can contribute positively to the company's growth.

In ASWO, expectations are unchanged market conditions and thus a stable development.

Leasing

Within the fleet segment, a modest growth is expected due to the new sales strategy. The share of electric cars is expected to increase further whereas the interest level is expected to have reached a stable level.

Within the flex leasing market, low consumer confidence is expected and the transition to electric cars adds to a challenging market situation. Despite that, Fleggaard Leasing still expects to report modest growth in the flex leasing segment in 2025/26 due to a strong market position and competitive power.

Overall expected development

The Fleggaard Group enters the new financial year expecting a slight increase in the level of activities and earnings. Generally, the Group targets to maintain and preferably expand the companies' market shares. Forecast shows that the ordinary earnings and profit/loss for the year will improve compared to 2024/25 although results of operation are still subject to some uncertainty.

The Group's revenue for 2025/26 is expected to be in the range of DKK 7.2-7.7 billion and profit/loss for the year before tax in the range of DKK 335-375 million.

Finansielle risici

Finansieringsrisici

Fleggaard koncernens budgetter for 2025/26 viser et fortsat højt aktivitetsniveau. Ledelsen har sikret de nødvendige kreditfaciliteter til de planlagte aktiviteter.

Valutarisici

Koncernens aktiviteter medfører en række valutariske risici i forbindelse med køb og salg af varer i fremmed valuta. Koncernen har en valutapolitik, hvor kursrisici afdækkes i takt med, at de opstår. Ved indgåelse af forpligtende aftaler afdækkes valutakursrisikoen gennem valutaforretninger, primært spot- og terminsforretninger.

Danmark har gennem mange år ført fastkurspolitik i forhold til Euro. Koncernen har derfor valgt ikke at afdække valuta-krydset EUR/DKK.

Renterisici

I koncernens leasingdivision tilbydes leasingaftaler med løbetider på op til 6 år. Aftalerne indgås både fastforrentet og med variabel rente. Den samlede fastrenteeksponering fratrukket forventet tilbageløb på leasingkontrakterne bliver løbende opgjort, og det vurderes hvorvidt den opgjorte nettoeksponering skal afdækkes med renteswaps.

Kreditrisici

Koncernens tilgodehavender fra salg udgør 360 mio. kr. pr. 30. september 2025. Dette beløb vedrører clearing af betalingskort i Fleggaard og Calle, tilgodehavender i Fleggaard Leasing som er sikret via ejendomsret samt tilgodehavende i koncernens grossistvirksomheder, som er sikret via kreditforsikring. Fleggaard Koncernen opererer med en konservativ kreditpolitik, hvor kreditrisici i grossistselskaberne som udgangspunkt afdækkes gennem kreditforsikring. Der er med forsikringsselskabet aftalt en dækning på 90% af de forsikrede debitorbeholdninger.

Samfundsansvar og kønssammensætning

Selskabets lovpligtige redegørelse om samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a fremgår af selskabets CSR-rapport som ligger tilgængelig på www.fleggaard-holding.dk/csr.

Financial risks

Financing risk

The Fleggaard Group's budget for 2025/26 shows a continuing high level of activity. Management has ensured that the credit facilities required are available to realise the planned activities.

Currency risks

The Group's activities imply a number of currency risks relating to purchases and sales in foreign currencies. The Group has a currency policy according to which currency risks are hedged when they occur. The currency risk is hedged through currency transactions, primarily spot and forward exchange contracts.

For many years, Denmark has pursued a fixed exchange rate policy relative to the Euro. Therefore, the Group has chosen not to hedge the EUR/DKK currency risk.

Interest risks

The Group's leasing division provides lease agreements with terms of up to six years. The agreements are subject to floating interest rates as well as fixed interest rates. Total fixed interest exposure less the expected repayments on the lease contracts are calculated on a regular basis, and it is assessed whether the calculated exposure should be hedged by interest rate swaps.

Credit risks

The Group's total trade receivables amounted to DKK 360 million at 30 September 2025. This amount relates to the clearing of payment cards in Fleggaard and Calle, receivables in Fleggaard Leasing which are insured by means of ownership title, and receivables in the Group's wholesale entities which are covered by credit insurance. The Fleggaard Group has a conservative credit policy where credit risks in the wholesale entities are generally hedged through credit insurance. 90% of the insured portfolio of debtors is hedged under the agreement with the insurance company.

Corporate social responsibility and gender composition

The Company's statutory report on corporate social responsibility under section 99a of the Danish Financial Statements Act is disclosed in the Company's CSR report, which is available at www.fleggaard-holding.dk/csr

Politik for dataetik i Fleggaard koncernen

Fleggaard Holding A/S har udarbejdet en dataetisk politik. Politikken beskriver, hvordan koncernen og dens underliggende selskaber behandler personoplysninger. Dataetik er således ét af flere hensyn, som kontinuerligt indgår i de strategiske overvejelser og beslutninger i forretningsøjemed.

Koncernens samarbejdspartnere og kunder skal kunne have tillid til, at koncernen er dedikeret til at beskytte og behandle data på en etisk forsvarlig måde. Formålet med den dataetiske politik er således at skabe nogle rammer for en forsvarlig dataanvendelse og dataetisk adfærd til understøttelse af koncernens forretning. På baggrund heraf fremhæves der i den dataetiske politik de hensyn, som koncernen mener er vigtige ift. dataanvendelsen og til understøttelse af sikkerhedsmæssige og persondataretlige tiltag. Politikken gælder for behandling af persondata, andre data og for teknologier og processer som Fleggaard Holding A/S og underliggende selskaber har indflydelse på.

Fleggaard koncernen er et konglomerat, og som større sammensat koncern indhentes og forarbejdes der data på mange forskellige niveauer. Data, herunder kundedata, er en naturlig del af koncernens og dennes virksomheders drift og håndteres efter nærværende dataetiske politik samt gældende GDPR-regler og databeskyttelsesloven. Data bruges som hovedregel i forbindelse med håndtering af bestående kunderelationer til at optimere markedsføring og til forbedrede kundeoplevelser samt forretningsmæssige data generelt og mere relevant service.

Data indsamles både on- og offline og kan være både personhenførbare eller anonymiseret. Eksempler herpå er kunders stamdata i koncernens leasingforretninger, e-mailadresser i forbindelse med nyhedsbreve eller generelle trackingdata ved besøg på koncernens hjemmesider eller social media platforme. Størstedelen af de indhentede data er data, som kunder eller samarbejdspartnere selv afgiver. I en situation, hvor koncernen som dataansvarlig benytter sig af en underleverandør, anvendes databehandleraftaler. I databehandleraftalen instrueres databehandleren i, hvordan denne må behandle data på vegne af koncernen. Uagtet, hvilke data der er tale om, værner Fleggaard koncernen om informationssikkerheden. Der foretages løbende kontroller af de anvendte teknologier.

Data ethics policy for the Fleggaard Group

Fleggaard Holding A/S has prepared a data-ethical policy. The policy describes how the Group and its underlying companies process personal data. Data ethics are thus one of more considerations which continuously form part of our strategic considerations and business decisions.

The Group's cooperative partners and customers must be able to trust that the Group is dedicated to protecting and processing data in an ethically responsible manner. The purpose of our data ethics policy is thus to establish a framework for responsible use of data and data ethical conduct to support the Group's business. Based on this, the data ethics policy highlights the considerations that the Group believes are important in relation to the use of data and to support security and personal data law measures. The policy applies to the processing of personal data, other data and technologies and processes over which Fleggaard Holding A/S and its underlying companies have influence.

The Fleggaard Group is a conglomerate and as a larger Group, data is collected and processed at many different levels. Data, including customer data is a natural part of the Group's and its companies' operations and is handled in accordance with the current data ethics policy and applicable GDPR rules and the General Data Protection Regulation. As a main rule, data is used in connection with the handling of established customer relationships to optimise marketing and to improve customer experiences as well as business-related data in general and to provide more relevant service.

Data is collected both on-line and off-line and may be personally identifiable or anonymized. Examples thereof could be customers' master data in the Group's lease businesses, e-mail addresses in connection with newsletters or general tracking data from visits on the Group's webpages or social media platforms. The majority of data collected is data which the customers themselves have provided. In cases where the Group as data controller uses sub-suppliers, a data processing agreement is signed. The data processing agreement stipulates how the data processor may process data on behalf of the Group. Regardless of the data in question, the Fleggaard Group protects information security. The technologies used are subject to control on an ongoing basis.

Data og dataanvendelse

Fleggaard koncernen anerkender vigtigheden af en etisk korrekt behandling af de data, som koncernen er i besiddelse af. I arbejdet og stillingtagen til dataetiske spørgsmål tages der udgangspunkt i de 10 centrale værdier og principper, som Data-etisk Råd har anbefalet at indarbejde i arbejdet med dataetik.

Velfærd

Behandling af data skal ske med respekt og hensyn til sociale forhold, samfund og demokrati.

Værdighed

Behandling af data må ikke anvendes til at skade det enkelte menneske og mennesker bør have den primære gavn af databehandlingen. Det vil sige, at mennesker skal prioriteres før kommercielle og intentionelle interesser.

Privatliv

Behandling af data skal ske med respekt for privatliv og under beskyttelse af personlige oplysninger. Det bør altid overvejes, hvilke data der er nødvendige, fra hvilke kilder data skal indhentes og hvor følsomme disse data anses for at være.

Selvbestemmelse

Behandling af data skal støtte mennesket i at træffe oplyste og selvstændige valg. Det skal ikke mindske, begrænse eller vildlede menneskets selvbestemmelse.

Lighed

Behandling af data må ikke diskriminere på baggrund af etnicitet, seksualitet, køn, socioøkonomisk baggrund, politiske meninger, religion, fagforeningsmedlemskab, genetiske data, biometriske data, handicap eller andre sundhedsrelaterede data.

Behandling af data må ikke reproducere fordomme, der marginaliserer og stigmatiserer befolkningsgrupper. Der bør målrettet arbejdes for, at ressourcetsvage og udsatte borgere får gavn af den teknologiske udvikling. Der skal sikres mangfoldighed og diversitet i udvikling og anvendelse af ny teknologi ved for eksempel inddragelse af relevante faggrupper, brugergrupper og organisationer.

Data and data use

The Fleggaard Group recognises the importance of ethically correct processing of the data held by the Group. The work and position on data ethics issues are based on the 10 core values and principles that the Danish Council on Data Ethics has recommended to incorporate into the work with data ethics.

Welfare

The processing of data must be done with respect and consideration for social conditions, society and democracy.

Dignity

The processing of data must not be used to harm the individual and people should have the primary benefit from the data processing. This means that people must be prioritized before commercial and intentional interests.

Privacy

The processing of data must be done with respect for privacy and under the protection of personal data. Consideration should always be given to what data is needed, from what sources data should be collected and how sensitive this data is considered to be.

Self-determination

The processing of data must support people in making informed and independent choices. It must not diminish, limit or mislead human self-determination.

Equality

Processing of data shall not discriminate on the basis of ethnicity, sexuality, gender, socio-economic background, political opinions, religion, trade union membership, genetic data, biometric data, disability or other health-related data.

The processing of data must not reproduce prejudices that marginalise and stigmatise sections of the population. Targeted efforts should be made to ensure that disadvantaged and vulnerable citizens benefit from technological development. Diversity in the development and use of new technology must be ensured by, for example, involving relevant professional groups, user groups and organisations.

Frihed

Behandling af data skal ske med respekt for grundlæggende frihedsrettigheder i et demokratisk samfund. Herunder ytrings-, informations-, religions- forsamlings- og foreningsfrihed.

Retssikkerhed

Behandling af data skal ske i respekt for grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier og retssikkerhedsniveauet i samfundet.

Gennemsigtighed

Behandling af data skal være tilstrækkelig gennemsigtig. Der skal være adgang til indsigt i egne data. Der skal informeres klart og forståeligt om behandlingen af data, databehandlingens formål, funktion, sikkerhed og begrænsninger. Bagvedliggende mønstre skal kunne forklares og retfærdiggøres.

Sikkerhed

Behandling af data skal være tilstrækkeligt sikker, robust og pålidelig. Der skal sikres sikkerhed i opbevaring og deling af data, således at data ikke utilsigtet bliver tilgængelige for uvedkommende personer.

Det skal være muligt at overvåge og udøve effektivt tilsyn og kontrol, så fejl og potentielt negative sociale eller etiske konsekvenser kan identificeres, evalueres, dokumenteres og minimeres.

Ansvarlighed

Det skal være muligt at stille mennesker til ansvar. Det skal i alle led være klart, hvem der er ansvarlig for konsekvenserne for udvikling og anvendelse af data. Det gælder bl.a. udviklere, anvendere, myndigheder, virksomheder, samarbejdspartnere og tredjeparter.

Særligt om databehandling og databeskyttelse

Fleggaard koncernen følger databeskyttelsesforordningens principper for behandlingen af personoplysninger.

Freedom

The processing of data must respect fundamental rights of freedom in a democratic society. Including freedom of speech, information, religion, assembly and association.

Civil rights

The processing of data must take place in respect of fundamental legal guarantees and the level of legal certainty in society.

Transparency

The processing of data must be sufficiently transparent. Access must be provided to gain insight into own data. Information must be provided clearly and comprehensibly about the processing of data, the purpose, functioning, security and limitations of the data processing. Underlying patterns must be explainable and justifiable.

Security

The processing of data must be sufficiently secure, robust and reliable. Security must be ensured in the storage and sharing of data so that data is not unintentionally made available to unauthorized persons.

Monitoring and efficient supervision and control must be possible so that errors and potential negative social or ethical consequences can be identified, evaluated, documented and minimised.

Responsibility

It must be possible to hold people to account. It must be clear at all levels who is responsible for the consequences for developing and using data. This applies i.a. to developers, users, authorities, companies, cooperative partners and third parties.

Special information on data processing and data protection

The Fleggaard Group complies with the principles of the General Data Protection Regulation for the processing of personal data.

Lovlighed, rimelighed og gennemsigtighed

Behandling af data skal til enhver tid overholde den gældende lovgivning og praksis på området, herunder databeskyttelsesforordningen, persondataloven og god databehandlingsskik. Oftest vil behandlingsgrundlaget være et samtykke, en kontrakt, vores legitime interesser eller en retlig forpligtelse.

Formålsbegrænsning

Fleggaard koncernen indsamler og behandler kun de data, som er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Når dataene indsamles, skal det være klart, hvilke saglige oplysninger, der skal behandles til hvilke formål.

Dataminimering

Fleggaard koncernen sikrer at behandling og opbevaring begrænses til det, som er nødvendigt for at databehandlingen og er i overensstemmelse med formålet.

Rigtighed

Fleggaard koncernen ajourfører persondata. Urigtige personoplysninger slettes eller berigtiges.

Opbevaringsbegrænsning

Fleggaard koncernen sletter personoplysninger, når det ikke længere er nødvendigt at behandle dem.

Integritet og fortrolighed

Fleggaard koncernen sikrer at persondata og andre data ikke kommer til uvedkommendes kendskab, går tabt eller bliver beskadiget. Der er gennemført passende tekniske og organisatoriske sikkerhedsforanstaltninger mod at personoplysninger og data hændeligt eller ulovligt tilintetgøres, fortabes, ændres, forringes eller kommer uvedkommende til kendskab eller misbruges.

Lawfulness, fairness and transparency

Data processing must at all times comply with applicable legislation and practices for the area, including the General Data Protection Regulation, the Danish Act on Processing of Personal Data and sound data processing practice. Most often, the basis for processing will be a consent, a contract, our legitimate interests or a legal obligation.

Purpose limitation

The Fleggaard Group only collects and processes the data required for fulfilling the purpose of processing. When data is collected, it must be known for which purpose the data are to be processed.

Data minimisation

The Fleggaard Group ensures that processing, including the storage of data, is limited to what is necessary for the purpose.

Accuracy

The Fleggaard Group updates personal data. Incorrect data is deleted or rectified.

Storage limitation

The Fleggaard Group deletes personal data once they no longer need to be processed.

Integrity and confidentiality

The Fleggaard Group ensures that personal data and other data are not disclosed to unauthorized persons, do not get lost or damaged. Appropriate technical and organisational security measures have been implemented against personal data and data being accidentally or illegally destroyed, lost, altered, impaired or come to the knowledge or misuse of unauthorised persons.

Nye teknologier

Fleggaard koncernens øverste ledelse har det overordnede ansvar for beslutninger om ibrugtagning og implementering af nye teknologier. Når nye teknologier og IT systemer tages i brug, inddrages ledelsen aktivt i beslutningsprocessen. Det undersøges desuden, om data, der anvendes, indeholder personhenførbare data. Er dette tilfældet, sikres det, at databeskyttelsesforordningen og anden lovgivning overholdes.

Årlig evaluering

Fleggaard koncernen vil løbende forsøge at identificere, analysere, vurdere, afveje og evaluere potentielle dilemmaer inden for dataetik med de relevante ansvarlige. Sidstnævnte skal ske med henblik på at beslutte velovervejede og gennemtænkte løsninger som er dataetisk forsvarlige.

Fleggaard koncernen forpligter sig til at gennemgå den dataetiske politik mindst én gang om året i forbindelse med redegørelsen i tilknytning til ledelsesberetningen i årsrapporten.

New technologies

Those charged with governance at the Fleggaard Group are overall responsible for decisions taken on the use and implementation of new technologies. When new technologies and IT systems are put into use, management is actively involved in the decision-making process. It is also examined whether the data used contains personally identifiable data. If this is the case, compliance with the General Data Protection Regulation and other legislation is ensured.

Annual review

The Fleggaard Group will continuously aim to identify, analyse, assess, weigh and evaluate potential dilemmas within data ethics with the relevant controllers. The latter must be done in order to develop well-considered and well thought-out solutions that are data ethically justifiable.

The Fleggaard Group undertakes to review the data ethics policy at least once a year in relation to the statement included with the Management's review in the annual report.



Resultatopgørelse

Income statement

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Nettoomsætning Revenue	2	7.192.621	7.090.934	58.526	56.682
Vareforbrug Cost of sales		-5.784.393	-5.677.957	-454	-1.044
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver Work performed on own account and risk and recognised as assets		7.021	5.697	-	-
Andre driftsindtægter Other operating income	3	-	1.939	-	-
Andre eksterne omkostninger Other external expenses		-225.094	-230.608	-3.634	-4.506
Bruttoresultat Gross margin		1.190.155	1.190.005	54.438	51.132
Personaleomkostninger Staff costs	4	-500.335	-480.379	-36.007	-36.180
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver Depreciation on property, plant and equipment and amortisation of intangible assets and impairment losses	5	-308.754	-302.241	-3.739	-3.608
Resultat før finansielle poster Operating profit/loss		381.066	407.385	14.692	11.344
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in group entities	10	-	-	183.301	192.877
Fortjeneste ved salg af dattervirksomhed Profit on sale of subsidiary		-	3.755	-	3.755
Finansielle indtægter Financial income	6	14.877	22.087	87.576	120.228
Finansielle omkostninger Financial expenses		-62.022	-95.283	-51.631	-82.142
Resultat før skat Profit/loss before tax		333.921	337.944	233.938	246.062
Skat af årets resultat Tax for the year	7	-111.879	-100.864	-10.952	-10.665
Årets resultat Profit/loss for the year	17	222.042	237.080	222.986	235.397
Koncernens resultat fordeler sig således Distribution of consolidated profit/loss					
Aktionær i Fleggaard Holding A/S Shareholders in Fleggaard Holding A/S		222.042	237.080		
Minoritetsaktionærernes andel Minority shareholders' share		-	-		
Fleggaard Holding A/S' andel af årets resultat Fleggaard Holding A/S' share of profit for the year		222.042	237.080		

Balance – aktiver

Assets

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2025 tkr. DKK'000	2024 tkr. DKK'000	2025 tkr. DKK'000	2024 tkr. DKK'000
Anlægsaktiver Fixed assets					
Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets					
Goodwill <i>Goodwill</i>	8	107.147	151.864	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>	8	4.176	6.006	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver under udførsel <i>Acquired intangible assets under construction</i>	8	24.417	6.821	-	-
		135.740	164.691	-	-
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment					
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	9	269.681	281.968	94.062	97.260
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>	9	1.054.153	972.126	394	396
		1.323.834	1.254.094	94.456	97.656
Finansielle anlægsaktiver Investments					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in group entities</i>	10	-	-	1.524.255	1.405.648
Andre kapitalandele og værdipapirer <i>Other equity investments and securities</i>	10	45	45	-	-
Finansielle leasingaktiver og købekontrakter <i>Asset held under finance lease and purchase contracts</i>	11	1.347.574	1.551.143	-	-
		1.347.619	1.551.188	1.524.255	1.405.648
Anlægsaktiver i alt Total fixed assets		2.807.193	2.969.973	1.618.711	1.503.304
Omsætningsaktiver Non-fixed assets					
Varebeholdninger Inventories					
Handelsvarer <i>Goods for resale</i>		799.775	798.129	-	17
Tilgodehavender Receivables					
Tilgodehavender fra salg <i>Trade receivables</i>		360.141	301.349	1	16
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group entities</i>		-	-	1.971.946	2.290.380
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	12	9.026	19.641	-	-
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	13	173.455	258.445	195	62
Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax asset</i>	14	17	14	10.077	10.012
Selskabsskat <i>Income tax</i>		9.751	38.844	7.502	10.245
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	15	56.513	14.611	266	317
		608.903	632.904	1.989.987	2.311.032
Likvide beholdninger Cash		7.807	3.817	3	20
Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets		1.416.485	1.434.850	1.989.990	2.311.069
AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS		4.223.678	4.404.823	3.608.701	3.814.373

Balance – passiver

Equity and liabilities

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent	
		2025 tkr. DKK'000	2024 tkr. DKK'000	2025 tkr. DKK'000	2024 tkr. DKK'000
Egenkapital Equity					
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	16	1.795	1.795	1.795	1.795
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation according to the equity method</i>		-	-	1.018.686	900.079
Reserve for sikringstransaktioner <i>Hedging reserve</i>		7.072	15.333	-	-
Reserve for valutakursreguleringer <i>Translation reserve</i>		8.333	8.866	-	-
Overført overskud <i>Retained earnings</i>		2.060.293	1.980.537	1.051.702	1.098.407
Egenkapital i alt Total equity		2.077.493	2.006.531	2.072.183	2.000.281
Hensatte forpligtelser Provisions					
Udskudt skat <i>Deferred tax</i>	18	143.364	138.002	-	-
Garantiforpligtelser <i>Warranties</i>	19	4.141	4.607	-	-
Øvrige forpligtelser <i>Other commitments</i>	20	1.462	9.093	-	-
Hensatte forpligtelser i alt Total provisions		148.967	151.702	-	-
Gældsforpligtelser Liabilities					
Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities					
Anden gæld <i>Other payables</i>	21	670	699	-	-
Langfristede gældsforpligtelser i alt Total non-current liabilities		670	699	-	-
Gæld til pengeinstitutter <i>Payables to banking institutions</i>		1.398.944	1.651.192	1.244.356	1.510.859
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments recieved from customers</i>		34.065	23.068	2	1
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		424.835	445.054	901	1.051
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		-	-	277.389	285.067
Selskabsskat <i>Income tax</i>		16.411	1.372	576	691
Anden gæld <i>Other payables</i>		115.042	117.820	13.294	16.423
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	22	7.251	7.385	-	-
Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total current liabilities		1.996.548	2.245.891	1.536.518	1.814.092
Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions		1.997.218	2.246.590	1.536.518	1.814.092
PASSIVER I ALT TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		4.223.678	4.404.823	3.608.701	3.814.373

Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies

Note 1

Sikkerhedsstillelser og eventualposter
Collateral and contingent liabilities

Note 25

Revisorhonorar
Fees to auditors

Note 27

Kapitalandele
Investments

Note 23

Oplysning om nærtstående parter
Related party disclosures

Note 26

Ændring i driftskapital (pengestrømsopgørelse)
Changes in working capital (cash flow statement)

Note 28

Valutarisici
Currency risks

Note 24

Egenkapitalopgørelse for koncernen

Consolidated statement of equity

Materselskab Parent					
tkr. DKK'000	Virksomhedskapital Contributed capital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total	
Egenkapital 1. oktober 2024 Equity at 1 October 2024					
Egenkapital 1. oktober 2024 Equity at 1 October 2024	1.795	900.079	1.098.407	2.000.281	
Afledte finansielle instrumenter Derivative financial instruments	-	-8.261	-	-8.261	
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering Transferred from profit for the year, see profit appropriation	-	127.401	95.585	222.986	
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser Market value adjustment, participating interests	-	-533	-	-533	
Udbetalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividends distributed	-	-	-142.290	-142.290	
Saldo 30. september 2025 Balance at 30 September 2025	1.795	1.018.686	1.051.702	2.072.183	

Koncern Group					
tkr. DKK'000	Selskabskapital Sharecapital	Overført resultat Retained earnings	Reserve for sikrings- transaktioner Hedging reserve	Reserve for valuta- kursreguleringer Translation reserve	Egenkapital i alt Total equity
Egenkapital 1. oktober 2024 Equity at 1 October 2024					
Egenkapital 1. oktober 2024 Equity at 1 October 2024	1.795	1.980.537	15.333	8.866	2.006.531
Tilgang ved køb af virksomhed Additions from acquisition of a business	-	4	-	-	4
Afledte finansielle instrumenter Derivative financial instruments	-	-	-8.261	-	-8.261
Overført af årets resultat, jf. resultatdisponering Transferred from profit for the year, see profit appropriation	-	222.042	-	-	222.042
Kursregulering af tilknyttede og kapitalinteresser Market value adjustment, participating interests	-	-	-	-533	-533
Udbetalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividends distributed	-	-142.290	-	-	-142.290
Saldo 30. september 2025 Balance at 30 September 2025	1.795	2.060.293	7.072	8.333	2.077.493



Pengestrømsopgørelse for koncernen

Consolidated cash flow statements

tkr. DKK'000	Note	2024/25	2023/24
Nettoomsætning Revenue		7.192.621	7.090.934
Omkostninger og andre driftsindtægter Costs and other operating income		-6.811.555	-6.683.549
Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses, net		381.066	407.385
Afskrivninger m.v. tilbageført Reversed depreciation charges, etc.		308.754	302.241
Hensættelser, egenkapitalbevægelser mv. Provisions, changes in equity, etc.		-6.272	3.647
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations before changes in working capital		683.548	713.273
Ændring i driftskapital Changes in working capital	27	-29.484	78.606
Pengestrøm fra primær drift Cash generated from operating activities		654.064	791.879
Renteindtægter, betalt Interest received		14.877	22.087
Renteomkostninger, betalt Interest paid		-62.022	-95.283
Betalt selskabsskat Income taxes paid		-62.388	-79.703
Pengestrøm fra driftsaktivitet Cash flows from operating activities		544.531	638.980
Køb af immaterielle anlægsaktiver Acquisition of intangible assets		-17.788	-5.323
Salg af immaterielle anlægsaktiver Disposal of intangible assets		542	-
Køb af materielle anlægsaktiver Acquisition of property, plant and equipment		-568.084	-598.822
Salg af materielle anlægsaktiver Disposal of property, plant and equipment		235.787	328.567
Køb af finansielle anlægsaktiver og købekontrakter Acquisition of investments and purchase contracts		-1.151.664	-1.510.715
Salg og afdrag finansielle anlægsaktiver og købekontrakter Sale of and repayments re. investments and purchase contracts		1.355.233	1.542.631
Fortjeneste ved salg af tilknyttet virksomhed Profit from sale of associated company		-	3.755
Pengestrøm fra investeringsaktivitet Cash flows from investing activities		-145.974	-239.907
Fremmedfinansiering: Loan financing:			
Ændring i gæld til pengeinstitut Changes in payables to banking institution		-252.248	-248.927
Langfristet gæld, netto Non-current liabilities		-29	23
Aktionærer: Udbetalt udbytte Shareholders: Dividend distribution		-142.290	-148.350
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet Cash flows from financing activities		-394.567	-397.254
Årets pengestrøm Net cash flows		3.990	1.819
Likvider 1. oktober 2024 Cash and cash equivalents at 1 October 2024		3.817	1.998
Likvider 30. september 2025 Cash and cash equivalents at 30 September 2025		7.807	3.817

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.
The cash flow statement cannot be derived exclusively from the published accounting records.



Noter

Notes to the financial statements

1 | Anvendt regnskabspraksis Revenue

Generelt

Årsrapporten for Fleggaard Holding A/S for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Fleggaard Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Aktieselskabet Fladkær.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fleggaard Holding A/S og de tilknyttede virksomheder, hvori Fleggaard Holding A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de faktokontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

General matters

Fleggaard Holding A/S' annual report for 2024/25 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

Fleggaard Holding A/S is included in the consolidated financial statements of Aktieselskabet Fladkær.

The financial statements are prepared in accordance with the same accounting policies as last year.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

Consolidated financial statements

Control

The consolidated financial statements comprise the Parent Company Fleggaard Holding A/S and group entities controlled by Fleggaard Holding A/S.

Control means the power to exercise decisive influence over a group entity's financial and operating decisions. Moreover, the possibility of yielding a return from the investment is required.

In assessing whether the Parent Company controls an entity, de facto control is also taken into consideration.

The existence of potential voting rights that may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing whether an entity may become empowered to exercise decisive influence over another entity's financial and operating decisions.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Significant influence

Entities over whose financial and operating decisions the Group can exercise significant influence are classified as associates. Significant influence is deemed to exist when the Parent Company holds or controls, directly or indirectly, more than 20% of the voting rights of an entity but does not control it.

The existence of potential voting rights that may currently be exercised or converted into voting rights is considered when assessing whether significant influence exists.

Preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the Parent Company's and the individual group entities' financial statements, which are prepared according to the Group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates and equity interests are eliminated in proportion to the Group's ownership interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains unless they do not reflect impairment.

The group entities' financial statement items are included 100% in the consolidated financial statements. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of group entities that are not wholly-owned are included in the Group's profit/loss and equity, respectively, but are presented separately.

Acquisitions and disposals of non-controlling interests that are still controlled are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Equity investments in associates, participating interests and joint ventures are recognised in the consolidated financial statements using the equity method.

The Group's activities in joint operations are recognised in the consolidated financial statements on a line-by-line basis.

Noter

Notes to the financial statements

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

External business combinations

Newly acquired entities are recognised in the consolidated financial statements from the acquisition date. Entities sold or otherwise disposed of are recognised in the consolidated financial statements up to the date of disposal. Comparative figures are not restated to reflect newly acquired entities. Discontinuing operations are presented separately, see below. The acquisition date is the date when the Group actually obtains control of the acquiree.

The purchase method is applied to acquisitions of new businesses over which the Group obtains control. The acquired businesses' identified assets, liabilities and contingent liabilities are measured at fair value at the acquisition date. Identifiable intangible assets are recognised if they are separable or arise from a contractual right. Deferred tax on revaluations is recognised.

Positive differences (goodwill) between, on the one hand, the consideration for the acquiree, the value of non-controlling interests in the acquired entity and the fair value of any previously acquired equity investments and, on the other hand, the fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities acquired are recognised as goodwill in intangible assets. Goodwill is amortised on a straight-line basis in the income statement based on an individual assessment of the economic life of the asset.

Negative differences (negative goodwill) are recognised in the income statement at the acquisition date.

Upon acquisition, goodwill is allocated to the cashgenerating units, which subsequently form the basis for impairment testing. Goodwill and fair value adjustments in connection with the acquisition of a foreign entity with a functional currency different from the Group's presentation currency are accounted for as assets and liabilities belonging to the foreign entity and are, on initial recognition, translated into the foreign entity's functional currency using the exchange rate at the transaction date.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

The purchase consideration for an entity consists of the fair value of the agreed consideration in the form of assets transferred, liabilities assumed and equity instruments issued. If part of the purchase consideration is contingent on future events or compliance with agreed terms, such part of the purchase consideration is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent adjustments of contingent purchase considerations are recognised in the income statement.

Expenses incurred to acquire entities are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

If uncertainties regarding the identification or measurement of acquired assets, liabilities or contingent liabilities or the determination of the purchase consideration exist at the acquisition date, initial recognition will take place on the basis of provisional values. If it turns out subsequently that the identification or measurement of the purchase consideration, acquired assets, liabilities or contingent liabilities was incorrect on initial recognition, the statement will be adjusted retrospectively, including goodwill, until 12 months after the acquisition, and comparative figures will be restated. Subsequently, any adjustments are recognised as errors.

Gains or losses from the divestment of group entities that implies that control is no longer maintained are calculated as the difference between, on the one hand, the net selling price and, on the other hand, the proportionate share of the carrying amount of net assets. If the Parent Company still holds equity investments in the divested group entity, the remaining proportionate share of the carrying amount forms the basis for the measurement of equity investments in associates, participating interests or securities and equity investments.

Noter

Notes to the financial statements

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Non-controlling interests

On initial recognition, non-controlling interests are measured at the fair value of the non-controlling interests' equity interest.

Goodwill relating to the non-controlling interests' share of the acquiree is recognised.

Intra-group business combinations

The book value method is applied to business combinations such as acquisition and disposal of equity investments, mergers, demergers, additions of assets and share conversions, etc., in which entities controlled by the Parent Company are involved, provided that the combination is considered completed at the acquisition date without any restatement of comparative figures. Differences between the agreed consideration and the carrying amount of the acquiree are recognised directly in equity.

In the case of vertical and reverse vertical intra-group mergers, the uniting-of-interest method is used to combine the companies. This involves combining the entities at the revalued amount that is recorded in the consolidated financial statements or that would be recorded in the consolidated financial statements of the parent company involved in the merger. The uniting-of-interest method is applied as if the entities had been merged from the time the parent company acquired an interest in the merged entities and comparative figures are therefore restated.

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rate at the transaction date and the rate at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at closing rates. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af nettoinvesteringer i udenlandske tilknyttede virksomheder direkte i reserven for valutaomregning under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivitet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Fixed assets purchased in foreign currencies are measured at the exchange rate at the transaction date.

Foreign subsidiaries and associates are considered separate entities. Items in such entities' income statements are translated at an average exchange rate for the month, and balance sheet items are translated at closing rates. Foreign exchange differences arising on translation of the opening equity of foreign subsidiaries to closing rates and on translation of the income statements from average exchange rates to closing rates are taken directly to equity.

Foreign exchange adjustments of balances with separate foreign subsidiaries, which are considered part of the aggregate investment in the subsidiary, are taken directly to equity, and foreign exchange gains and losses on loans and derivative financial instruments designated as hedges of foreign subsidiaries are recognised directly in equity.

On recognition of foreign subsidiaries which are integral entities, monetary items are translated at closing rates. Non monetary items are translated at the exchange rate at the acquisition date or at the date of any subsequent revaluation or impairment of the asset. Income statement items are translated at the exchange rates at the transaction date. However, items derived from non monetary items are translated at historical exchange rates for the non monetary item.

Noter

Notes to the financial statements

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables and payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a fair value hedge of recognised assets and liabilities are recognised in the income statement together with changes in the value of the hedged asset or liability.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in 'Receivables' or 'Payables' and in equity. Income and expenses relating to such hedging transactions are transferred from equity on the realisation of the hedged item and recognised in the same accounting item as the hedged item.

As for derivative financial instruments that do not qualify for hedge accounting, fair value adjustments are recognised in the income statement on a current basis.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer, finansielle indtægter fra leasingaktivitet og ydelser på operationelle leasingkontrakter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af produkter og tjenesteydelser ekskl. moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Omsætning fra leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning består af renteindtægter fra finansielle leasingkontrakter samt dertilhørende serviceydelser. Renteindtægter indregnes systematisk og i takt med at leasingydelserne forfalder, samt såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Serviceydelser, som omfatter værkstedsservice, brændstof, forsikringer mv., indregnes ligeledes i takt med leasingydelserne.

Ved beregning af leasingydelserne anvendes den implicitte rente som diskonteringsfaktor, svarende til leasingkontraktens interne rente. På operationelle leasingkontrakter indregnes hele leasingydelsen som omsætning.

Nettoomsætning måles ex. moms og eventuelle rabatter i forbindelse med ydelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug for salg af varer

Omkostninger til vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, samt de finansielle omkostninger fra leasingaktivitet.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue from the sale of goods for resale, financial income from lease activities and lease payments on operating leases is recognised in the income statement provided that delivery and transfer of risk to the buyer have taken place before year end and that the income can be measured reliably and is expected to be received. Revenue is measured at the selling price of products and services ex VAT, taxes and discounts in relation to the sale.

Revenue from lease agreements

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Revenue comprises interest income from financial leases and related services. Interest income is recognised systematically and as lease payments fall due and provided that the income can be measured reliably and is expected to be received. Services which comprise workshop services, fuel, insurance, etc. are also recognised as lease payments fall due.

Lease payments are calculated using the interest implicit as discount factor, corresponding to the interest implicit in the lease agreement. As for operating leases, the entire lease payment is recognised as revenue.

Revenue is measured ex VAT and any discounts in relation to the service.

Cost of sales

Cost of sales from the sale of goods

Cost of sales include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue and finance costs from lease activity.

Noter

Notes to the financial statements

Vareforbrug for leasingkontrakter

Vareforbruget omfatter omkostninger vedrørende serviceelementer med risiko, reduceret med bonus optjent vedrørende disse serviceelementer.

Vareforbruget omfatter endvidere bogført værdi af solgte køretøjer klassificeret som operationel leasing, samt renteudgifter til finansiering af årets omsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Cost of sales from assets held under lease and purchase contracts

Cost of sales includes costs related to service elements, reduced with bonuses earned for these service elements.

Cost of sales also includes book value of vehicles sold classified as operating lease, as well as interest expense to finance the revenue.

Other operating income

Other operating income comprises items secondary to the primary activities of the Company.

Other operating expenses

Other operating expenses include accounting items of a secondary nature in relation to corporate activities.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs for distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debt losses, operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as related costs.

Profit/loss from investments in subsidiaries and equity interests

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the Parent Company after full elimination of intra-group profits/losses.

The proportionate share of equity interests of the results after tax of the associates is recognised in both the consolidated and the parent company income statement after elimination of the proportionate share of intra-group profits/gains.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet Fladkær A/S og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition, brand og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expenses, gains and losses on securities, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Tax for the year

The income tax expense comprises the current tax payable on the year's expected taxable income and any adjustment to deferred tax less the tax expense for the year relating to changes in equity.

Current and deferred tax relating to changes in equity is recognise directly in equity.

The Parent Company Aktieselskabet Fladkær and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption). The Parent Company is the management company of the joint taxation unit and thus settles taxes, etc. to the Danish tax authorities.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is estimated useful life, which is 10-20 years, longest for strategically acquired enterprises with strong market positions, fire and long-term earnings profiles.

The carrying amount of goodwill is tested for impairment and written down to the recoverable amount over the income statement in cases where the carrying amount exceeds the expected future net income from the business or the activity to which the goodwill relates.

Noter

Notes to the financial statements

Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter andre erhvervede immaterielle rettigheder herunder software og udviklingsomkostninger.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter omkostninger samt gager, som kan henføres til de enkelte aktiver.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Afskrivningsperiode 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-15 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar herunder leasingbiler nedskrives til en vurderet markedsværdi ved kontraktudløb.

Other intangible assets

Other intangible assets comprise other intellectual property rights acquired, including software and development costs.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Cost of sales comprises costs as well as wages attribute to the individual assets.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses" respectively. Gains and losses are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

Depreciation period 3-5 years.

Property, plant and equipment

Land and buildings, leasehold improvements and fixtures and fittings, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are as follows:

	Life
Buildings	25-50 years
Fixtures and fittings, plant and equipment	3-10 years
Leasehold improvements	5-15 years

Fixtures and fittings, plant and equipment, including leasing cars are written down to an estimated market value on expiry of the contract.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver, når der er indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende værdi af goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes modtaget inden godkendelse af årsrapporten for Fleggaard Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Property, plant and equipment are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount. Impairment tests are conducted on individual assets or groups of assets when there is evidence of impairment.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Investments

Investments in subsidiaries and equity interests

Investments in subsidiaries and equity interests are measured according to the equity method.

Investments in subsidiaries and equity interests are measured in the balance sheet at the proportionate share of the enterprises' net asset value determined in accordance with the parent company's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains and losses plus the remaining value of goodwill computed according to the purchase method.

Net revaluations of investments in subsidiaries and equity interests are transferred to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as the carrying amount exceeds cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be received before the annual report of Fleggaard Holding A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

The purchase method of accounting is applied to corporate acquisitions, see the above description under "Consolidated financial statements".

Noter

Notes to the financial statements

Finansielle leasingaktiver og købekontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Finansielle leasingaktiver, der består af finansielle leasingkontrakter, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til nettoinvesteringen svarende til nutidsværdien af leasingaftalens betalingsstrømme inkl. Garanteret restværdi ved udløb af leasingkontrakten. Som diskonteringsfaktor anvendes den implicitte rente, svarende til leasingkontraktens interne rente.

Andre kapitalandele og andre værdipapirer

Andre kapitalandele og andre værdipapirer måles til kostpris.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris og opgøres til vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Asset held under finance lease and purchase contracts

The Company has chosen IAS 17 as interpretation for classification and recognition of leases.

Assets held under finance lease which comprise finance leases, which the company intends to hold to maturity are measured at the net investment, corresponding to the present value of the lease agreement's cash flows, including guaranteed residual value on expiry of the lease agreement. The interest implicit is used as discount factor, corresponding to the interest implicit in the lease agreement.

Other equity investments and other securities

Other equity investments and other securities are measured at cost.

Impairment of assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is tested annually for evidence of impairment other than the decrease in value reflected by amortisation/depreciation.

Impairment tests are conducted on individual assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets.

Inventories

Inventories are measured at cost and are computed at weighted average prices. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital – udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af den fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost. Write-down is made for bad debt losses.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment write-down of financial receivables.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Equity – dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability at the date it is adopted at the annual general meeting (declaration date).

Reserve for net revaluation according to the equity method

Net revaluation of investments in subsidiaries and associates is recognised at cost in the reserve for net revaluation according to the equity method.

The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates.

The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Translation reserve

The translation reserve comprises the share of foreign exchange differences arising on translation of financial statements of entities that have a functional currency other than DKK, foreign exchange adjustments of assets and liabilities considered part of the Company's net investments in such entities and foreign exchange adjustments regarding hedging transactions that hedge the Company's net investments in such entities. The reserve is dissolved on the sale of foreign entities or if the conditions for effective hedging no longer exist. When equity investments in group entities and associates and participating interests in the parent company financial statements are subject to the limitation requirement in the net revaluation reserve according to the equity method, foreign exchange adjustments will be included in this equity reserve instead.

Noter

Notes to the financial statements

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der anses som en del af virksomhedens nettoinvesteringer og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer. Reserven opløses, når nettoinvesteringen realiseres. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Hedging reserve

The hedging reserve comprises the cumulative net change after tax in the fair value of hedging transactions that qualify for recognition as a cash flow hedge and where the hedged transaction has not yet been realised. The reserve is dissolved when the hedged transaction is realised, if the hedged cash flows are no longer expected to be realised or if the hedging relationship is no longer effective. The reserve does not represent a limitation under company law and may therefore be negative.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities are recognised in the balance sheet as tax on estimated taxable income for the year, adjusted for tax on taxable incomes for prior years and for taxes paid on account.

Provisions for deferred tax are calculated on all temporary differences between the carrying amount and the tax value, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortisable goodwill.

Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities.

Provisions

Provisions comprise anticipated costs related to warranties, etc. Provisions are recognised when, as a result of past events, the Group has a legal or a constructive obligation and it is probable that there may be an outflow of resources embodying economic benefits to settle the obligation.

Warranty commitments include expenses for remedial action in respect of work within the warranty period. Provisions are measured at net realisable value and recognised based on past experience.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrullet transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL §86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Liabilities

Payables to credit institutions are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent years.

Fair value

Fair value is determined based on the principal market. If no principal market exists, the fair value is based on the most advantageous market, i.e. the market that maximises the price of the asset or liability less transaction and/or transport costs.

All assets and liabilities that are measured at fair value or whose fair value is disclosed are classified based on the fair value hierarchy, see below:

Level 1: Value based on the fair value of similar assets/liabilities in an active market.

Level 2: Value based on generally accepted valuation methods on the basis of observable market information.

Level 3: Value based on generally accepted valuation methods and reasonable estimates based on non-observable market information.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

Noter

Notes to the financial statements

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i moderselskabet i regnskabsposten tilgodehavender henholdsvis gæld hos tilknyttede virksomheder.

The cash flow statement shows the Group's cash flows from operating, investing and financing activities for the year, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

The cash flow effect of acquisitions and disposals of entities is shown separately in cash flows from investing activities. Cash flows from corporate acquisitions are recognised in the cash flow statement from the date of acquisition. Cash flows from disposals of entities are recognised up until the date of disposal.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the Group's share of the profit/loss adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and corporation tax paid.

Interest received is classified as cash flows from operating activities.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with establishment, acquisitions and disposals of enterprises and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Group's share capital and related costs as well as the raising of loans, repayment of interestbearing debt, and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand.

Considering the nature of the scheme, account balances relating to the Group's cash pool scheme are not considered cash and cash equivalents, but are included in the Parent Company's financial statement items receivables from group entities and payables from group entities, respectively.

Hoved- og nøgletaloversigt**Nøgletal er beregnet som følger:**

$$\text{Overskudsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{(\text{Aktiver ultimo} + \text{aktiver primo})/2}$$

$$\text{Bruttomargin} = \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{(\text{Egenkapital primo} + \text{egenkapital ultimo})/2}$$

$$\text{Resultat af primær drift} = \begin{aligned} &\text{Resultat før finansielle poster} \\ &+/- \\ &\text{Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger} \end{aligned}$$

Financial highlights**Calculation of financial ratios:**

$$\text{Net profit ratio} = \frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Return on investment} = \frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{(\text{Assets at year end} + \text{Assets at the beginning of the year})/2}$$

$$\text{Gross margin} = \frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\text{Liquidity ratio} = \frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$$

$$\text{Solvency ratio} = \frac{\text{Capital and reserves} \times 100}{\text{Assets}}$$

$$\text{Return on Equity} = \frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{(\text{Equity at the beginning of the year} + \text{Equity at year end})/2}$$

$$\text{Operating profit/loss} = \begin{aligned} &\text{Profit/loss before net financials} \\ &+/- \\ &\text{Other operating income and other operating expenses} \end{aligned}$$

Noter

Notes to the financial statements

2 | Nettoomsætning Revenue

Nettoomsætningen opdeles ikke i segmenter og produkter på grund af konkurrencemæssige forhold jf. årsregnskabslovens §96 stk. 1

For competitive reasons, revenue is not broken down on segments and products; see section 126(1) of the Danish Financial Statements Act.

3 | Andre driftsindtægter Other operating income

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Gevinst ved salg af anlægsaktiver Profit on the sale of fixed assets	-	1.933	-	-
Øvrige driftsindtægter Other operating income	-	6	-	-
	-	1.939	-	-

4 | Personaleomkostninger Staff costs

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Gennemsnitligt antal ansatte (omregnet til fuld tid) Average number of employees (translated into full-time employees)	1.206	1.199	21	22
De samlede lønudgifter udgør: Total payroll costs:				
Løn og gager Wages and salaries	417.487	402.733	33.212	33.502
Pensioner Pensions	66.525	60.735	1.185	1.201
Andre udgifter til social sikring Other social security costs	2.667	2.019	139	135
Øvrige Other	13.656	14.892	1.471	1.342
	500.335	480.379	36.007	36.180

Vederlag til direktion og bestyrelse er ikke oplyst under henvisning til årsregnskabslovens §98 b, stk. 3, pkt.2.
Remuneration of the Executive Board and the Board of Directors is not disclosed. Reference is made to section 98b, subsection 3, paragraph 2 of the Financial Statement Act.

5 | Af- og nedskrivninger Amortisation, depreciation and impairment losses

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Goodwill <i>Goodwill</i>	44.333	49.681	-	-
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver <i>Acquired intangible assets</i>	1.864	2.642	-	-
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	13.753	15.273	3.672	3.559
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Fixtures and fittings, plant and equipment</i>	248.804	234.645	67	49
	308.754	302.241	3.739	3.608

6 | Finansielle indtægter Financial income

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest income from group entities</i>	-	-	85.529	120.197
Øvrige renteindtægter <i>Other interest income</i>	14.877	22.087	2.047	31
	14.877	22.087	87.576	120.228

7 | Skat af årets resultat Tax for the year

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	111.193	78.005	10.647	10.756
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax in respect of previous years</i>	1.264	-49	370	3
Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	-578	22.908	-65	-94
	111.879	100.864	10.952	10.665

Noter

Notes to the financial statements

8 | Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

tkr. DKK'000	Koncern Group		
	Goodwill Goodwill	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver under udførsel Acquired intangible assets under construction
Anskaffelsessum 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	555.653	27.368	6.821
Primo regulering Adjustment - beginning of year	-	-7	-
Kursregulering Foreign exchange adjustments	-1.885	-18	-
Tilgang til kostpriser Additions at cost	-	58	18.138
Afgang til kostpriser Disposals at costs	-	-	-542
Anskaffelsessum 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	541.315	27.401	24.417
Afskrivninger 1. oktober 2024 Amortisation at 1 October 2024	403.789	21.362	-
Primo regulering Adjustment - beginning of year	-	-1	-
Kursregulering Foreign exchange adjustments	-1.501	-	-
Årets afskrivninger Amortisation for the year	44.333	1.864	-
Afskrivninger 30. september 2025 Amortisation at 30 September 2025	434.168	23.225	-
Bogført værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	107.147	4.176	24.417

Koncernen har i regnskabsåret udført nedskrivningstest vedrørende den indregnede goodwill som er knyttet til aktiviteterne i virksomheden Click Entertainment Limited Ltd. Nedskrivningstesten gav anledning til at foretage en nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi på 10,0 m.DKK. På grund af markedssituationen på de finansielle markeder er der flere væsentlige forudsætninger som for nedskrivningstesten er forbundet med stor usikkerhed, herunder især ledelsens forventninger til virksomhedens omsætning og indtjening i de kommende år.

In the financial year, the Group performed an impairment test regarding the goodwill recognised, in relation to the activities in the company Click Entertainment Limited Ltd. The impairment test gave rise to an impairment write-down of the carrying amount of DKK 10,0 million. Due to the present situation in the financial markets, several key assumptions for the impairment test are associated with significant uncertainty, including in particular Management's expectations as to the Company's revenue and earnings in the coming years.

9 | Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
tkr. DKK'000	Grunde og bygninger Land and buildings	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar Fixtures and fittings, plant and equipment	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar Fixtures and fittings, plant and equipment	Grunde og bygninger Land and buildings
Anskaffelsessum 1. oktober 2024 Cost at 1 October 2024	513.017	1.773.534	3.435	128.613
Kursregulering primo Opening exchange adjustment	588	20	-	-
Tilgang til kostpriser Additions to cost	1.128	566.555	65	474
Afgang til kostpriser Disposals to costs	-6.215	-600.269	-13	-
Anskaffelsessum 30. september 2025 Cost at 30 September 2025	508.518	1.739.840	3.487	129.087
Afskrivninger 1. oktober 2024 Depreciation at 1 October 2024	231.049	801.408	3.039	31.353
Kursregulering primo Opening exchange adjustment	293	-86	-	-
Afskrivninger solgte aktiver Depreciation of assets sold	-6.258	-364.439	-13	-
Årets afskrivninger Depreciation for the year	13.753	248.804	67	3.672
Afskrivninger 30. september 2025 Depreciation at 30 September 2025	238.837	685.687	3.093	35.025
Bøgført værdi 30. september 2025 Carrying amount at 30 September 2025	269.681	1.054.153	394	94.062

Noter

Notes to the financial statements

10 | Finansielle anlægsaktiver Investments

	Koncern Group	Moderselskab Parent	
tkr. DKK'000	Andre kapitalandele og værdipapirer <i>Other equity investments and securities</i>	Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	Andre kapitalandele <i>Other equity investments</i>
Anskaffelsessum 1. oktober 2024 <i>Cost at 1 October 2024</i>	1.851	505.569	1.449
Tilgang til kostpriser <i>Additions to cost</i>	-	56.800	-
Afgang til kostpriser <i>Disposals at costs</i>	-	-	-
Anskaffelsessum 30. september 2025 <i>Cost at 30 September 2025</i>	1.851	562.369	
Op- og nedskrivninger 1. oktober 2024 <i>Amortisation and impairment losses at 1 October 2024</i>	-1.806	900.079	-1.449
Kursreguleringer <i>Foreign exchange adjustments</i>	-	-533	-
Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>	-	-8.261	-
Afskrivning koncerngoodwill <i>Amortisation of goodwill on consolidation</i>	-	-8.343	-
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	-	191.644	-
Udbetalt udbytte <i>Dividend distribution</i>	-	-112.700	-
Op- og nedskrivninger 30. september 2025 <i>Amortisation and impairment losses at 30 September 2025</i>	-1.806	961.886	-1.449
Bogført værdi 30. september 2025 <i>Carrying amount at 30 September 2025</i>	45	1.524.255	-
Heraf udgør koncerngoodwill <i>Hereof group goodwill</i>		7.461	

Kapitalandele fremgår af note 23.
Investments are specified in note 23.

Et datterselskab har i regnskabsåret udført nedskrivningstest vedrørende den indregnede goodwill, som indgår i kapitalandele i tilknyttede virksomheder i en underkoncern, og er knyttet til aktiviteterne i virksomheden Click Entertainment Limited Ltd. Nedskrivningstesten gav anledning til at foretage nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi med 10 mio. DKK. På grund af markedssituationen på de finansielle markeder er der flere væsentlige forudsætninger som for nedskrivningstesten er forbundet med stor usikkerhed, herunder især ledelsens forventninger til virksomhedens omsætning og indtjening i de kommende år.

In the financial year, a subsidiary has performed an impairment test regarding the recognised goodwill, which is recognised in equity interests in group entities of subgroup, and which relates to the activities in the company Click Entertainment Limited Ltd. The impairment test gave rise to an impairment write-down of the carrying amount of DKK 10 million. Due to the present situation in the financial markets, several key assumptions for the impairment test are associated with significant uncertainty, including in particular Management's expectations as to the Company's revenue and earnings in the coming years.

11 | Finansielle leasingaktiver Assets held under finance lease

tkr. DKK'000	Koncern
Finansiel leasing 1. oktober <i>Finance lease at 1 October</i>	1.551.143
Tilgang finansiel leasing i året <i>Additions to finance lease in the year</i>	1.151.664
Afdrag samt afgang ved udløb <i>Repayment and disposals on expiry</i>	-1.355.233
	1.347.574

12 | Afledte finansielle instrumenter og oplysninger om dagsværdier Derivative financial instruments and disclosure of fair values

Renterisici

Virksomheden afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.

Interest rate risks

The Company uses interest rate swaps to hedge interest rate risks, whereby floating interest payments are rescheduled into fixed interest payments.

tkr. DKK'000	Koncern Group			
	Beregningsmæssig hovedstol <i>Notional principal</i>	Værdiregulering ind- regnet på egenkapitalen <i>Value adjustment recognised in equity</i>	Dagsværdi <i>Fair value</i>	Restløbetid <i>Time to maturity</i>
Renteswaps <i>Interest rate swap</i>	425.000	-8.280	9.026	1

De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappens restløbetid.
The hedged cash flows are expected to be realised and will affect results of operations over the term to maturity of the interest rate swap.

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

Fair value disclosures

The Group has the following assets and liabilities measured at fair value:

tkr. DKK'000	Afledte finansielle instrumenter <i>Derivative financial instruments</i>
Dagsværdi, ultimo <i>Fair value at year end</i>	9.026
Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner <i>Changes recognised in the hedging reserve</i>	-8.280
Dagsværdiniveau <i>Fair value level</i>	

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.
The derivative financial instruments are categorised in level 2 in the fair value hierarchy and no significant non-observable input is included in the valuation.

Noter

Notes to the financial statements

13 | Andre tilgodehavender Other receivables

Andre tilgodehavender vedrører leverandørbonus vedrørende varekøb, moms og øvrige tilgodehavender.

Other receivables relate to supplier bonus regarding purchase of goods, VAT and other receivables.

14 | Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Udskudt skat 1. oktober <i>Deferred tax assets at 1 October</i>	14	14	10.012	9.918
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax asset adjustment for the year</i>	3	-	65	94
Udskudt skat 30. september <i>Deferred tax at 30 September</i>	17	14	10.077	10.012

Moderselskabet har pr. 30. september 2025 indregnet skatteaktiv på i alt 10.077 mDKK. Skatteaktivet vedrører uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på 10.077 mDKK.

At 30 September 2025, the Parent Company recognised a tax asset totalling DKK 10,077 million. The tax asset relates to unutilised tax deductions in the form of timing differences of DKK 10,077 million.

Ledelsen har på baggrund af budget for 2025/26 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

Based on the budget for 2024/25, Management considers it likely that there will be future taxable income against which unutilised tax deductions can be offset.

15 | Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende køb af EDB udstyr, forsikringspræmier, vægtafgift, øvrige periodiserede omkostninger herunder forudbetaling af køb af kapitalandele i tilknyttet virksomhed.

Prepayments relate to prepaid costs regarding the purchase of IT equipment, insurance premium, vehicle excise duty, other accrued expenses, including prepayments for the acquisition of equity investments in group entity.

16 | Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:

4 aktier á 368.800 kr.
2 aktier á 111.308 kr.
1 aktie á 89.300 kr.
1 aktie á 7.434 kr.
1 aktie á 450 kr.

Ingen aktier har særlige rettigheder.
Selskabskapitalen er uændret de seneste 5 år.

The share capital comprises:

4 shares of DKK 368,800 each
2 shares of DKK 111,308 each
1 share of DKK 89,300 each
1 share of DKK 7,434 each
1 share of DKK 450 each

No share confers any special rights upon any shareholder.
The share capital has remained unchanged for the past 5 years.

17 | Resultatdisponering Profit appropriation

	Moterselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode <i>Net revaluation reserve according to the equity method</i>	127.401	74.777
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	95.585	160.620
	222.986	235.397

18 | Udskudt skat Deferred tax

	Koncern Group		Moterselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Udskudt skat 1. oktober <i>Deferred tax at 1 October</i>	138.002	103.745	-	-
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax adjustment for the year</i>	5.362	34.257	-	-
Udskudt skat 30. september <i>Deferred tax at 30 September</i>	143.364	138.002	-	-

Noter

Notes to the financial statements

19 | Garantiforpligtelser Warranty provisions

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Saldo 1. oktober Warranty provisions at 1 October	4.607	6.510	-	-
Årets hensættelse Provision for the year	3.306	1.174	-	-
Årets forbrug af hensættelser Utilised during the year	-3.772	-3.077	-	-
Garantiforpligtelser 30. september Warranty provisions at 30 September	4.141	4.607	-	-

Forfaldstidspunkterne for garantiprovision forventes at blive | Warranty provisions are expected to mature within:

0-1 år 0-1 year	2.212	3.071	-	-
>1 år >1 year	1.929	1.536	-	-
	4.141	4.607	-	-

20 | Øvrige forpligtelser Other provisions

	Koncern Group		Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Saldo 1. oktober Other provisions at 1 October	9.093	11.744	-	-
Årets hensættelse Provision for the year	-	25	-	-
Årets forbrug af hensættelser Utilised during the year	-7.030	-	-	-
Årets ubenyttede hensættelser, der er tilbageført Utilised during the year, reversal	-601	-2.676	-	-
Øvrige forpligtelser 30. september Other provisions at 30 September	1.462	9.093	-	-

Forfaldstidspunkterne for øvrige forpligtelser forventes at blive | Other provisions are expected to mature within:

0-1 år 0-1 year	1.462	9.093	-	-
>1 år >1 year	-	-	-	-
	1.462	9.093	-	-

21 | Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities

	Koncern Group			
	Gæld i alt 30/9 2025 <i>Total liabilities at 30/9 2025</i>	Afdrag næste år <i>Repayment first year</i>	Langfristet andel <i>Long-term portion</i>	Restgæld efter 5 år <i>Outstanding debt after 5 years</i>
Anden gæld <i>Other payables</i>	670	670	-	-
	670	670	-	-

22 | Periodeafgrænsningsposter Deferred income

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af modtagne indtægter fra kunder, vedrørende det efterfølgende regnskabsår.

Deferred income under liabilities consists of revenue concerning subsequent financial years.

Noter

Notes to the financial statements

23 | Kapitalandele Investments

Stemme- og ejerandel i procent
Direct/indirect investment in percentage

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities		
FDK Administration A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calgros FMCG GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Dangaard Group A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
FleggaardShop.dk Einkauf GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
DEPOLT UAB, Vilnius	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Dangaard Group Polska sp. z.o.o., Warszawa	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Selskabet af 01.10.2023 A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
Click Entertainment LTD, Croydon	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Click Entertainment USA Inc, Miami	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Famobra A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Famobra GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Famobra PTE. LTD., Singapore	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Famobra Polska sp. z.o.o, Gdynia	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
CDK Administration A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Calle GmbH, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calle Aventoft GmbH & Co. KG, Harrislee	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Calle Estonia OÜ, Tallin	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Fleggaard Leasing A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
Forza Leasing A/S, Hillerød	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
Ejendomsselskabet Industrivej 1, Padborg ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Click Entertainment A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard Auto GmbH, Harrislee	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard IT ApS, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Strandparken A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
Fleggaard Finans A/S, Kruså	100	Direkte ejerandel Direct investment
ASWO Danmark ApS, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment
ASWO-Norge AS, Norge	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
ASWO-Sverige AB, Sverige	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
ASWO Suomi OY, Korsnäs	100	Indirekte ejerandel Indirect investment
PostMe ApS, Herlev	100	Direkte ejerandel Direct investment
Dangaard Collections Holding A/S, Padborg	100	Direkte ejerandel Direct investment

24 | Valutarisici Currency risk

Koncernen

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 3 måneder. Der er afdækket:

- 110.141 DKK overfor USD
- 728.582 USD overfor DKK

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

Group

The Company hedge currency risks concerning sale of goods and purchased supplies within the next year with forward exchange contracts. The term of all incoming contracts are up to three months. The following is hedged:

- 110,141 DKK against USD
- 728,582 USD against DKK

Fair value disclosures

The Group has the following assets and liabilities measured at fair value:

<i>tkr. DKK'000</i>	Afledte finansielle instrumenter Derivative financial instruments
Dagsværdi, ultimo <i>Fair value at year end</i>	-8
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter <i>Unrealised changes in fair value for the year, recognised in the reserve for hedging instruments</i>	-12
Dagsværdiniveau <i>Fair value level</i>	2

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.
The derivative financial instruments are categorised i level 2 in the fair value hierarchy, and no significant unobservable input is included in the valuation.

Noter

Notes to the financial statements

25 | Sikkerhedsstillelser og eventualposter Collateral and contingent liabilities

Sikkerhedsstillelser

Moderselskabet

Virksomheden har stillet kaution for koncernens samlede gæld til pengeinstitutter, maks. 2.112.009 t.DKK. Der er på balancedagen en restgæld på 1.398.944 t.DKK.

Fleggaard Holding A/S har stillet garantier over for tredjemand med 25,5 mio. kr. (2023/24: 26,8 mio.kr.)

Koncernen

Koncernen har stillet garantier over for tredjemand med 25,5 mio. kr. (2023/24: 26,8 mio.kr.)

Eventualposter

Moderselskabet

Fleggaard Holding A/S er sambeskattet med moderselskabet Aktieselskabet Fladkær (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling.

Fleggaard Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor tilknyttede virksomheder.

Koncernen

Koncernen er part i enkelte retssager og tvister. Afgørelse af disse sager vurderes ikke at påvirke koncernens økonomiske stilling, ud over beløb der er indregnet i årsrapporten.

Koncernen har lejeforpligtelser for 131,1 mio. kr. (2023/24: 130,9 mio. kr.)

Collateral

Parent Company

Fleggaard Holding A/S has provided a guarantee for the Group's total debt to banks, max DKK 2,112,009k. At the balance sheet date, there is an outstanding debt of DKK 1,398,944k.

Fleggaard Holding A/S has provided a guarantee to third party totalling DKK 25.5 million. (2023/24: DKK 26.8 million)

Group

The Group has provided a guarantee to third party totalling DKK 25.5 million. (2023/24: DKK 26.8 million)

Contingencies

Parent company

Fleggaard Holding A/S is jointly taxed with its parent company Aktieselskabet Fladkær (management company) and is jointly and severally liable together with other jointly taxed entities for payment of corporate income taxes and for withholding tax on interests, royalties and dividends due.

Fleggaard Holding A/S has issued comfort letters in respect of group entities.

Group

The Group is party to a few legal actions and disputes. Any ruling in that respect is deemed not to affect the Group's financial position other than the amounts recognised in the annual report.

The Group has lease liabilities of DKK 131.1 million. (2023/24: DKK 130.9 million)

26 | Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse Related party transactions

Fleggaard Holding A/S' nærtstående parter omfatter Aktieselskabet Fladkær A/S og tilknyttede virksomheder, som omtalt i note 23 samt selskabernes bestyrelse og direktion.

Fleggaard Holding A/S' related parties include Aktieselskabet Fladkær A/S and subsidiaries as mentioned in note 23 as well as the companies' Executive Boards and Boards of Directors.

Transaktioner med nærtstående parter Related party transactions

	Moderselskab Parent	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Nettoomsætning Revenue	7.405	7.366
Management fee og licens Management fee and license	51.053	49.316
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest income from group entities	85.529	120.197
Køb af leasingydelser Purchase of lease payments	688	727
Køb af andre eksterne omkostninger Purchase of other external expenses	118	208
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder Receivable from subsidiaries	1.971.946	2.290.380
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to subsidiaries	277.389	285.067

Transaktioner med nærtstående parter Related party transactions

	Koncern Group	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Renteomkostninger til kapitalinteresser Financial expenses from participating interests	-	1.021
Gæld til selskabsdeltagere Payables to shareholders	-	-

Ejerforhold

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse og som ejer 100% af stemmerne og 100% af aktiekapitalen: Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

Ownership

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 100% of the votes or minimum 100% of the share capital: Aktieselskabet Fladkær, Skovbakken 10, 6340 Kruså.

Noter

Notes to the financial statements

27 | Honorar til revisorer Audit fees

Samlet honorar til EY Godkendt Revisionspartnerselskab:
Total fee to EY Godkendt Revisionspartnerselskab:

	Koncern Group	
	2024/25 mio. kr. DKK m	2023/24 mio. kr. DKK m
Revision <i>Audit</i>	3,2	2,6
Skatterådgivning <i>Tax assistance</i>	0,9	0,9
Andre ydelser <i>Other assistance</i>	0,5	0,2
	4,6	3,7

28 | Ændring i driftskapital (pengestrømpopgørelse) Changes in working capital (cash flow statement)

	Koncern Group	
	2024/25 tkr. DKK'000	2023/24 tkr. DKK'000
Ændring i varebeholdninger <i>Changes in inventories</i>	-1.646	130.427
Ændring i tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter <i>Changes in receivables and prepayments/deferred income</i>	-15.704	-50.252
Ændring i leverandør af varer og tjenesteydelser, anden gæld og periodeafgrænsningsposter <i>Changes in trade payables, other payables and prepayments/deferred income</i>	-12.134	-1.569
	-29.484	78.606

.....



Fleggaard Holding A/S

- godt købmændskab



Fleggaard Holding A/S

Skovbakken 10, Kollund

DK-6340 Kruså

+45 7230 3030

info@fleggaard.dk

www.fleggaard-holding.dk